

# 蘇俄經濟新體制下的物料技術供應

呂律

## 壹 戰後物料技術供應制度的演變

蘇俄因為是一個生產資料公有化和實行計劃經濟的國家，國民經濟各部門所需要的物料技術，不能像非共國家那樣，作自發性的調節，而必須採供應制，所謂「有計劃」的分配和「有組織」的運用，所以物料技術供應制度之是否健全合理，對於社會生產之有無效能及效能之高低，關係至為重大。

蘇俄的物料技術供應制度，截至本年五月蘇俄全國經濟會議為止，大別已經過兩個階段，而一九六五年九月俄共中央全會通過的經濟改革案，是它們的分水嶺。

蘇俄在經濟改革以前的物料技術供應辦法，自戰後算起到經濟改革案實行，也可分為兩段。前一段，從戰後第四個五年計劃（一九四六—一九五〇年）到一九五七年工業和建設的管理權下放，物料技術供應辦法規定：最重要的產品，由蘇俄部長會議分配之。所謂最重要的產品，就是：電力，主要的黑色與有色金屬、硬質燃料、石油產品、化學品、設備與機械、建築材料與木料、紙張、食品與工業品及農業原料。其餘的產品，則由各部及各地方機關分配。分配的程序，是由各企業繕具它們必須的生產資料申請書，呈送該管的生產總管理局供應處（或上級經濟機構），如果是一個部直屬的企業，則將其申請書送達該部的供應總管理局。各部和各主管機關，把綜合性的可以作為資源的生產資料申請書送到蘇俄國家計劃委員會。該會將收到的申請書加以審核，並且研究各部根據其需要規定的消耗標準後，將各部和各主管機關在物料基金方面的實際需要和動員內部潛力的可能性揭露出來，就與現有的物資對比，作成各個別產品的總需要。

此項辦法實行到一九五七年初，就被發覺弊竇叢生與滯礙難行。據黑魯曉夫在其「進一步改進管理工業和建設的組織工作」報告提綱中指出：當時因為工業和建設的部門構成，對於企業和工地的物料技術供應的組織工作有不良的影響：每一個部和局都有其自己的一套龐大的供銷機構，供銷機構網既臃腫，又費錢。一個工業中心，照例同時存在着不同部、局的供銷機構，例如：列寧格勒有一二三個供銷機構，哈爾科夫省有七四個，諾沃西比爾斯克省有七六個。都往往在同一个城市裏設立幾個平行的供銷辦事處和代辦處，例如：蘇俄建造部在莫斯科有一五個供應機構，在列寧格勒有九個，在明斯克有七個，在諾沃西比爾斯克有六個。雖然各部都有其龐大的供應機構，但在企業和工地上仍然時常發生原料供應不及時和不齊備的現象。這就給企業和工地的工作造成困難，破壞工作的節奏性，有時使工人和設備不得不停工，使大量物資積壓和凍結在某些企業裏，而另一些企業又感到不足。

黑魯曉夫針對時弊，提出的改進辦法，要算是蘇俄物料技術供應制度第一階段上的後一段，但是，也不過是加重蘇俄國家計劃委員會的責任而已，責成它負責編制國民經濟物料技術供應計劃並處理這一計劃執行中的日常問題。後一段供應工作與前一段不同者，是國家計劃委員會應根據生產計劃和物料技術供應計劃，編制原料材料、燃料、電力、設備和人民消費品的實際供應計劃。同時，在國民經濟的供應工作中，要做到使沒有列入國民經濟計劃的產品，其主要部分直接由各國國民經濟委員會進行分配，而各經濟區互相供應工業產品的紀律，由國家計劃委員會監督之。

蘇俄物料技術供應制度的新階段，從實施經濟改革開始的。這一階段的新內容，詳見一九六五年九月俄共中央全會通過的柯錫金關於經濟改革案的

報告。柯錫金說：在國民經濟管理方面佔重要地位的，是組織物料技術供應問題。合理利用資源，提高勞動生產率、生產盈利率和成品的品質，在種種方面要以物料技術供應安排的如何為轉移。為使物料技術供應符合國民經濟需要起見，此事應當加以規劃，並且作為一個統一的獨立系統管理起來。

柯錫金檢討說，在一九五七年以前，曾經存在一個附有許許多多小辦事處、基地和倉庫，彼此間工作互相重複的物料技術供應制度，這是一個昂貴的供應網，不可能靈活的調動國民經濟中現有的材料物資。最近幾年所實行的依區域原則組織供應和銷售的措施，有可能使這個制度有了若干改進，裁去大量的小的供銷機構，建立起更大的和裝備更好的專業化的基地，有各種機能的各部門間的辦事處和倉庫，更充分的利用了地方上現有的資源。

說到經濟改革實行以後的物料技術供應，柯錫金說：今後的物料技術物資，將由蘇俄國家計劃委員會分配給各部去支配，這些部將把物資依其所屬的需要加以支配。又說：物資的銷售，將由現有的物料技術供銷總管理局及各區域性的機構實行之。為使材料、設備和原料物資的銷售與計劃相符，建議保存現行附有辦事處網、專業化和多種機能基地和倉庫的區域性物料技術供應機關，將責成它們負責銷售設在這些區域內各企業撥交的材料物資，並且監督這些企業對其他地區的購買者交貨的情況。

進一步柯錫金說：今後在物料技術供應方面，應更廣泛的發展製造企業與消費企業之間的直接聯繫，必須逐漸通過各消費地區的區域性供銷基地向材料和設備各個別形式的批發貿易過渡。

最後，柯錫金建議，為保證蘇俄國內物料技術供應的領導，蘇俄部長會議成立一個聯盟兼共和國的物料技術供應委員會，責成它負責實現供應計劃，保證部門之間供應的合作，監督及時完成產品供應計劃。而目前隸屬蘇俄國民經濟委員會負責供應各共和國之間產品的各總管理局，建議移轉該會管轄。

## 貳 最近二年來物料技術供應方面的

### 設施

蘇俄的經濟改革自一九六六年開始實行，到全國經濟會議召開的時候，

蘇俄經濟新體制下的物料技術供應

為時不過兩年多一點。蘇俄在過去二年多的時間裏，對於物料技術供應有些什麼新的設施與活動，實有加以初步總結的必要。據有關資料透露，二年以來最重要的設施有：

一、目前大多數的聯盟部，都已放棄了本位主義的、平行活動的供應基地。不但如此，像蘇俄黑色與有色金屬部，儀器製造、自動化工具和控制系統部，建築、道路和公用事業機器製造部，它們都將提供各種產品，通過蘇俄國家物料技術委員會各區域性的巨型基地和機構，來實現各企業的供應。

二、在各加盟共和國和不同地區，建立了五六個區域性的管理局和總管理局，它們同各企業、工地在密切接觸中工作着，並且受命就地解決與實現物料技術供應計劃有關的一些問題。這些局現時有四、〇〇〇多個實行經濟核算制的專業化和多種機能的基地、供應石油的機構及小型批發商店。

一九六六年啓用了面積為一八四、〇〇〇平方公尺的倉庫；一九六七年規定啓用四〇三、〇〇〇平方公尺；今（一九六八）年，開始在哈爾科夫和莫斯科省，在明斯克、高爾基、塔林、伊爾庫茨克、羅斯托夫、諾沃西比爾斯克、喀山、里沃夫及其他工業中心，建築多種機能的基地及有五萬、一〇萬、一五萬噸和更多商品流轉量的倉庫。它們都將是高度機械化的、裝備有現代設備和計算技術的一些綜合體。

三、截至本（一九六八）年初為止，蘇俄國家物料技術供應委員會同各部，已經在五、五〇〇個消費企業與一、五〇〇個供應企業之間建立了八〇五種工業品的直接聯繫。

蘇俄國家物料技術供應委員會要在短期內會同各部，首先將消費大量產品而能大批生產的一些企業過渡到長期經濟聯繫之上。

蘇俄國家物料技術供應委員會希望，明（一九六九）年完成大批生產各企業過渡到經濟聯繫上的工作。

四、用製造廠商與消費廠商之間長期直接聯繫的方法銷售產品，用直接運輸將產品供應給客戶，由各基地、倉庫和商店出售產品，就是蘇俄經濟改革和俄共第廿三次代表大會決議案中強調的批發貿易的基本形式。

蘇俄國家物料技術供應委員會得到各地黨政機關之助，已在各大都市開辦三〇〇所左右的商店，售賣儀器、工具、磨擦用的製品、個別形式的設備和材料。預料到一九六八年底，此種商店將達五〇〇個，而明（一九六九）

年將達一、〇〇〇個。

蘇俄國家物料技術供應委員會打算，與發展批發貿易的同時，在各企業長期直接聯繫的基礎上，向生產資料百貨的貿易過渡。

蘇俄國家物料技術供應委員會的專家們，會同法律小組委員會和國家仲裁委員會的工作人員，正在草擬供應企業和消費企業在批發貿易條件下相互關係的立法文件草案，此項文件草案要在一九六九年初完成。

五、蘇俄國家物料技術供應委員會及其地方機關，正在逐漸用批發貿易的方法向計劃分配設備、材料和半製品的方面過渡。該會各區域性管理局，現在已經在分配該會品名表上九、〇〇〇組左右的品名，今後仍將繼續予以擴大。

蘇俄現時已有二四個部實質上將國家供應委員會品名表上所有的產品交與各區域性供應機關。

六、蘇俄國家物料技術供應委員會全國的機關系統，現時在生產技術用途方面的商品流轉額，已發展到總額的六〇%，並且為八七、〇〇〇個企業、工地和其他機構，以及為所有的石油產品消費者，作各種燃料、大部份森林工業的產品、建築材料、大部份機器和設備的服務。

七、接受沃羅涅茲省各供應機關的經驗，去年在貝爾格羅德、布良斯克、沃爾格拉德斯克、庫爾斯克、里別茨克、明斯克、奧爾洛夫斯克等省，塔吉斯坦自治共和國和愛沙尼亞加盟共和國，擴充無基金的石油製品的生產。

一九六七年，有二一個物料技術供應管理局，它們通過各基地和各倉庫所做的無基金的產品的交易，共計為二六、六〇〇萬盧布，也就是倉庫商品流轉額的六·三%。北高加索地區供應管理局，通過各基地和各倉庫所做的無基金交易，達到倉庫商品流轉額的一一%，而上伏爾加地區達到一六%。八、蘇俄國家物料技術供應委員會，遵照蘇俄政府去（一九六七）年初的一項決定，就它自己的機構，擬訂好各基地的儲備標準。

現時，蘇俄國家物料技術供應委員會正在會同蘇俄國家計劃委員會，將經濟上證明正確的儲備量集中在各基地和各區域管理局的倉庫裏。金屬的儲備差不多增加了兩倍，化學品、橡膠技術製品、建築材料和其他產品的儲備，也大大的增加了。

九、爲了在供應的實踐中探討和採用科學方法，蘇俄國家物料技術供應

委員會已在它的下面建立五個科學研究所和設計研究所及計算中心。另有蘇俄科學院、各部和各主管機關五〇個左右的科學研究所和設計研究所參加此項工作，而且已有第一步的實際成果。

十、蘇俄國家物料技術供應委員會已責成各聯盟供銷管理局、各物料技術總管理局和各管理局，自本（一九六八）年六月份起，開始爲工業品消費者制定一九六九年的製成品明細表及派額表，此項工作規定在本年十一月一日以前完成。

二年來，除蘇俄國家物料技術供應委員會部份的重要設施與活動，略如上所述外，蘇俄國家計劃委員會雖不直接參與物資供應的工作，但是它在間接方面的作用却不容忽視，故該會在這一方面的所作所爲，亦有擇要簡介的必要。

蘇俄國家計劃委員會最近二年來關於改進物料技術供應工作的貢獻，從全國經濟會議有關的檢討資料看來，最重要的爲以下三項：

一、該會正在依照擬定的物資平衡表和年度分配計劃的產品目錄表，逐漸予以縮減。數年以前，此項目錄有三、五〇〇種左右的產品，目前已減到二、〇〇〇種了（此項艱鉅工作，蘇俄國家物料技術供應委員會亦在進行中）。此項工作之重要性，在於它對於決定發展蘇俄國民經濟的主要方向、速度和比例，對於決定居民生活水準，具有決定意義，而對於加強國防能力和對外貿易，亦具有特殊意義。

二、爲使擬定的生產、基本建設計劃及計劃上其他部份與物料技術保證達到平衡起見，該會正在擬定一些材料平衡表，以及一些最重要的工農產品分配計劃。

三、該會和蘇俄國家物料技術供應委員會擬定了三〇〇種合併起來的材料物資的計算平衡表，而且在消耗方面還規定了頗爲詳盡的基本方向。

### 叁 物料技術供應方面現有的一些重大缺點

最近二年，蘇俄儘管在國民經濟物料技術供應的計劃工作和組織方面有

其一定的一些成就，但是根據檢討的資料看來，仍舊還有不少未解決的問題和缺點。也就由於這個緣故，蘇俄的生產計劃和建設計劃仍舊無法同它們的物資保證結合在一起，仍舊談不到工作能有其正確的節奏性。

當前呈現在蘇俄物料技術供應工作方面的重大問題和缺點，主要在以下幾個方面：

首先是事權不統一，本位主義的作風猖獗，使蘇俄國家物料技術供應委員會和國家計劃委員會在這一方面的工作受到阻滯。最近二年，雖然大多數聯盟部都放棄了它們的供銷機構，但是目前蘇俄仍有四個部擁有它們自己的供銷機構，辦理「食品原料供銷」，「輕工業原料供銷」，「電氣供應」和「無線電機供銷」，結果，使蘇俄的工業需要得不到這些部對於材料和成品的保證。除此之外，在烏茲別克、喬治亞、阿美尼亞、烏克蘭及其他某些共和國，仍舊有大量本位主義的供銷機構在繼續活動。截至一九六七年十二月一日為止，據說這些本位主義的辦事處和基地，共有一、五〇〇多個單位，其辦事人員達九二、〇〇〇人之多。因為它們的存在，往往不免在工作上發生平行主義和重複的情況，使材料物資分散，造成相向的運輸，阻滯物料技術的供應在現代科學技術的基礎上組織起來。

其次，企業與企業之間的經濟聯繫和協作，不但未受到應有的重視，而且受到不應該發生的破壞，以致向批發貿易過渡的理想受到一定的限制。發生此種情況的主要原因，大致如下：

——各部雖然在所屬各企業之間已將基金予以分配，但是却不負起供應之責，因為它們不給消費的企業指定供應的企業，也不負責實現這些基金之責；

——各部往往不以全國的、而以本位主義的立場破壞各企業之間已經形成的協作，不合理的將消費企業固定給供應企業，於是導致多餘的遠程運輸，造成低效能的生產，為國民經濟帶來重大損失；

——某些供應企業，偶而也有一些部，還有一些國家物料技術供應委員會的聯盟供銷總管理局，它們在種種藉口之下，片面破壞已經形成的長期聯繫，破壞協作，同時在供應方面造成一些困難；

——各部門的部和各聯盟供銷總管理局，它們時常更改按直接聯繫供應產品生產的計劃，同時由於產品的供應要在短期內付出，以致各企業不簽訂

蘇俄經濟新體制下的物料技術供應

長期合同；

——某些聯盟供應總管理局拖延時間，不把消費的企業固定給供應企業，是因為消費方面的各部和各區域供應機關不及時的把分配給它們的基金提出定貨說明書，另一方面，負責供應的各部遲遲不把它們所屬各企業的生產計劃送達消費的方面；

——各物料技術供應管理局，仍舊沒有將自己同各企業的關係，在經濟核算制、合同關係和由此而生的責任的基礎上充分的建立起來。

第三，截至目前為止，蘇俄在物料技術供應工作方面，固然仍有生產和建設得不到物資保證和材料物資分散的情況，但是，因為物資時感缺乏，生產和建設不能照計劃順利進行，不按實際需要囤積不成套的和不必要的材料和設備的情況，也依然存在。據有關資料透露，各部和各共和國提到蘇俄計劃委員會和國家物料技術供應委員會的申請書，它們所申請的不敷應用的材料、原料和設備，都是它們所不能利用的。一九六八年所申請的黑色金屬壓延材，比撥出去的基金大約多了一、九〇〇萬噸，而且設備要比規定的基本建設投資額多了將近二〇億盧布。同時，由於建設工作的落後及其他某些原因，國民經濟中所囤積未按裝的設備，大約有三七億盧布之多。

第四，由於囤積物資之風毫未退止之故，最近以來各區域性供應機關的基地和倉庫儘管將材料物資的儲備增加起來，但是并未發生使消費企業降低材料物資儲備的事實，相反的，據許多資料看來，供應機關的總儲備量仍舊在繼續增長，這種增長甚至於已經超過了該項產品的出產量。

最後，進一步改進新條件下的物料技術供應工作，要求有熟練的具有新智能的幹部加以保證。但是事實告訴我們，蘇俄到現在為止，關於經營和組織物料技術供應的教材，關於使用電子計算機和供應組織技術、關於倉庫機械化和自動化過程等等參考書，都還沒有編出來。

## 肆 各方面對於今後物料技術供應的反應

由於現階段的蘇俄物料技術供應制度尚有一些重大缺點之故，在本

年五月間召開全國經濟會議時，除會議本身事前準備的有關進一步改進的建議案之外，來自出席人員方面的反應，多至不可勝計，而其犖犖大者，約有下列十項：

一、關於物料技術供應的計劃與設計工作，一般認為，應當提高物料技術供應計劃的根據和現實性，改進分配計劃的制定工作，特別是在制定物資平衡表的時候，國家計劃委員會要規定廣泛利用經濟—數學的方法和計算技術的工具。在制定一九七一一一九七五年遠景計劃時，要規定在這些方法和工具的協助下，要根據全聯盟的產品分類表，依照差不多有三〇〇種物資羣來編製物資平衡表。

蘇俄國家計劃委員會和國家物料技術供應委員會應當改進其制定材料平衡表的工作，保證國民經濟各個別部門之間、生產與物料技術物資之間，以及計劃上實物指標與價值指標之間的協調一致。

各加盟共和國和國家的國家計劃委員會，應會同聯盟和聯盟兼共和國各部及主管機關，在遠景計劃中擬定各經濟地區的一些主要材料物資的平衡表，因為此項平衡表在改進各企業之間的經濟聯繫和正確配置生產力方面，具有重要作用。

二、欲期生產計劃與供應計劃相符，計劃切合實際，切實掌握生產能力投入生產的期限，必須提高蘇俄國家計劃委員會和國家物料技術供應委員會工作人員的責任心。尤其重要的，是必須提高蘇俄國家計劃委員會發展現時由各供銷總管理局管轄的產品生產之責，為達到此目的，蘇俄國家物料技術供應委員會應與國家計劃委員會協調產品分配的遠景計劃和現行計劃。

三、進一步完善生產方面的物料技術保證制度，是同改進國家物料技術供應委員會及各部系統內各供銷機關的工作方法，是同各企業完成供應計劃的責任感和它們在建立長期穩定的直接聯繫的關心，分不開的。要做到這一點，特別要以發展供應企業與消費企業之間的直接合同關係，以及各企業通過蘇俄國家物料技術供應委員會各區域性管理局的聯繫為前提。

穩定的經濟聯繫，有可能改進遠景計劃的經濟根據，而長期的直接聯繫，將為逐漸裁減和歸併國家計劃核定的產品目錄、為發展生產資料的批發貿易創設條件。

要擴大直接聯繫，就應當為生產企業與消費企業之間經濟聯繫的穩定性

建立前提，不必每年去審查經濟聯繫的複雜制度，此項制度將基本上因新生產能力之投入生產，以及因國民經濟在結構方面的進步和生產額的改變而隨之修正。

建立直接穩定的經濟聯繫，是同本位主義的態度格格不入的。在直接而穩定的經濟聯繫發展起來和鞏固以後，本位主義作風自然就消滅了。

四、蘇俄目前所推行的生產資料批發貿易，不過初具形式而已，真正的批發貿易，一般認為它必須成為核算需求和變更需求、預測和更明確的說明生產計劃的工具，它應當成為個別計劃決定正確性的客觀標準。

為了積累批發貿易的經驗起見，應在一個加盟共和國內，以及在其他幾個地區組織基本種類產品的批發貿易。

為了不斷發展批發貿易，在起草國民經濟計劃的時候，必須決定和一貫擴充批發貿易的產品品名表。而各地區實行經濟核算制的供銷機構，都應當以批發的顧客和批發的商人的姿態出現。

五、一九六九年應當為消費企業大大擴充個別原料、材料和設備無基金的交易。但在個別的一些產品就全國範圍或首先在個別地區向無基金的交易過渡時，各部和各主管機關必須將生產與物料保證結合起來，充分滿足國民經濟在產品方面的需要。

六、為了選擇材料物資消費的適當結構，蘇俄國家科學技術委員會、國家建設委員會、科學院及有關各部，應會同蘇俄物料技術供應委員會決定一九七一一一九七五年基本材料的主要方向和節約的水準。

改進用於生產和建設方面材料物資的結構，和廣泛利用第二道產品，對於國民經濟具有重大意義。依靠大量第二道原料和下腳物資，可以在建立新生產能力時節省材料和減少基本建設投資。

七、原材料的合理利用，不僅決定於消耗的節約，也決定於消費方面、供應方面、供銷機構基地和倉庫之儲備量。因此，為保證社會生產永不間斷的過程，應規定最低限度的材料物資的儲備標準。

各消費企業、供應企業及供銷機構倉庫儲備之間的正確對比，必須在各部、各主管機關和各加盟共和國建議的基礎上，擬訂一項儲備的合理標準和差別標準才行。

八、集中規劃和分配的產品品名表，非常重要，蘇俄國家計劃委員會和

國家物料技術供應委員會必須進一步加以完善，但是不可以主觀的立場加以決定。從此項品名表上可以而且應當刪除那些對國民經濟計劃核定的指標沒有決定性影響的產品。尤其在決定要交給批發貿易銷售的產品品名表時，要持之審慎。

劃分蘇俄國家計劃委員會和國家物料技術供應委員會之間在集中分配的產品品名表方面的權責，其要點有二：一方面要使蘇俄國家計劃委員會從一些瑣瑣碎碎的工作中解脫出來，另一方面把現時由各供銷總管理局和各區域管理局分配的幾種重要而不敷分配的產品，列到品名表上。

應當消滅物料技術供應方面的平行主義，要更清楚的規定每一個機構分配產品的品名表。譬如全蘇農業技術公司，它就應當負責供應化肥、拖拉機、掘土機、起重設備、汽車和農業機器。

九、爲了改進倉庫業，應在二—三年內建築面積爲二〇〇—三〇〇萬平方公尺的倉庫。必須在各區域性管理局廣泛展開倉庫的建築，並且把材料物資都集中到這些倉庫裏。

一〇、其他如像：在決定材料物資的需要時，應當對於材料物資的合理消耗加以考慮；加強現行的申請制度，並提高消費企業定貨的責任；各部應對規定給它們的產品生產，負起全部責任；採取措施完善各企業和各基地供銷單位的體制與結構，調整各基地與各倉庫的勞動組織；切實改進完成產品供應計劃的監督組織；更認真的推行進一步完善經濟指數和出廠價格的制度；建立在國內帶頭的專科學校，培養物料技術供應方面的幹部；——都是多不勝數的反應中比較重要的一些建議和改進意見。

## 伍 結語

總之，物料技術供應工作，是決定蘇俄國民經濟成敗利鈍的關鍵之一，它不僅要靠合理的計劃，也要靠健全的組織和科學的工作方法。

蘇俄的物料技術供應工作，在實行經濟改革之前，固然失敗於本位主義的作祟，即在經濟改革以後，也受到本位主義和平行主義不少的牽制。

看將起來，本位主義似乎是蘇俄過去和現在物料技術供應方面的一塊絆腳石，但是在蘇俄實行計劃經濟的初期，以及在供應制度未臻合理之前，今

天視爲一塊巨大絆腳石的本位主義作法，它確曾一時負起過調節物資供求的責任，當時如果不是規定物料技術的分配計劃由各部和各主管機關執行，它們何必必要樹立爲數驚人的供銷機構？本位主義和平行主義又何由而生，又何足爲病？

嚴格的說，蘇俄的物料技術供應制度，自經濟改革案產生才開始試建，發展供應企業和消費企業之間的直接長期經濟聯繫，推行批發貿易。假如說，一九六五年九月俄共中央全會和俄共第廿三次大會關於發展生產資料批發貿易爲改進和健全物料技術供應制度的方針，是正確的，今後也行之有效，確能發生合理有效調節物資供求的作用，則本位主義和平行主義的作法自會不打而倒。反之，假如目前爲衆手所指的本位主義作法今後仍舊存在，這就證明俄共中央全會和俄共第廿三次大會所決定的方針有問題——不是有其理論上的問題，就是有技術上的問題。

蘇俄全國經濟會議，其性質是總結二年來推行經濟改革的經驗和策劃進一步改進的作法，所以就物料技術供應來說，這項會議不至有什麼驚人的政策性的決定，祇不過根據檢討力求消滅現有的一些重大缺點，以及把應該做的而未做到的加速付之實施而已。

### 本文重要參考資料：

一、一九五七年四月，蘇俄部長會議主席尼·謝·黑魯曉夫「關於進一步改進工業和建設組織工作」報告提綱

二、柯錫金在一九六五年九月在俄共中央全會所作「關於改進工業管理完善計劃工作和加強工業生產經濟刺激」的報告（一九六五年九月廿八日「真理報」）

三、N·K·巴伊巴科夫在蘇俄全國經濟會議所作「完善計劃工作及改進國民經濟工作之任務」的報告（一九六八年五月「經濟報」第廿一期）

四、蘇俄部長會議副主席兼蘇俄國家物料技術供應委員會主席W·I·德姆什茨在蘇俄全國經濟會議大會上的講話：「生產物質保證」（一九六八年五月「經濟報」第廿一期）

五、蘇俄國家計劃委員會副主席A·M·拉拉揚茨在蘇俄全國經濟會議完善物料技術供應計劃工作問題小組會議上講話：「物料平衡與生產」

(一九六八年六月「經濟報」第廿六期)

六、蘇俄國家物料技術供應委員會副主席W·M·拉古特金在蘇俄全國經濟會議完善物料技術供應計劃工作問題組小組會議上講話：「批發貿易：經驗與遠景」(一九六八年六月「經濟報」第廿六期)

七、蘇俄國家物料技術供應委員會處長W·S·庫羅特欽科在蘇俄全國經濟會議完善物料技術供應計劃工作問題組小組會議上講話：「用最少的開支」(一九六八年六月「經濟報」第廿六期)

八、莫斯科地區物料技術供應管理局局長I·A·魯琪揚諾夫在蘇俄全國經濟會議完善物料技術供應計劃工作問題組小組會議上的講話：「在各企業的利益上」(一九六八年六月「經濟報」第廿六期)

九、魯干斯克蒸氣機車製造廠主任經濟學家P·K·卡訥金在蘇俄全國經濟會議完善物料技術供應計劃工作問題組小組會議上的講話：「需要長期的聯繫」(一九六八年六月「經濟報」第廿六期)

一〇、烏克蘭共和國國家計劃委員會副主席B·G·曹瑪雅在蘇俄全國經濟會議完善物料技術供應計劃工作問題組小組會議上講話：「分配的方法與方式」(一九六八年六月「經濟報」第廿六期)

## 北韓對南韓滲透概況及其背景

朱少先

十一、塔吉克共和國國家計劃委員會物料平衡處處長P·A·科茲諾夫斯在蘇俄全國經濟會議完善物料技術供應計劃工作問題組小組會議上的講話：「消滅平行主義」(一九六八年六月「經濟報」第廿六期)

十二、蘇俄有色金屬冶煉部副部長W·N·科辛塔里思在蘇俄全國經濟會議完善物料技術供應計劃工作問題組小組會議上的講話：「在新方法的基礎上」(一九六八年六月「經濟報」第廿六期)

十三、蘇俄道路建設機器製造部物料技術總管理局局長A·N·莫羅卓夫在蘇俄全國經濟會議完善物料技術供應計劃工作問題組小組會議上的講話：「不感到責任」(一九六八年六月「經濟報」第廿六期)

十四、伏爾加—瓦特斯克地區物料技術供應管理局局長I·S·魯賓臣科在蘇俄全國經濟會議完善物料技術供應計劃工作問題組小組會議上的講話：「情況已有改善，但是……」(一九六八年六月「經濟報」第廿六期)

十五、蘇俄國家物料技術供應委員會聯盟金屬總管理局局長W·K·拉普鐵夫在蘇俄全國經濟會議完善物料技術供應計劃工作問題組小組會議上的講話：「計劃應當是實際的」(一九六八年六月「經濟報」第廿六期)

### 一 南北韓的對峙形勢

在第二次大戰日本無條件投降前不久的一九四三年十一月，中、英、美三國領袖，在開羅舉行會議，商討戰後如何處理日本問題。關於韓國脫離日本統治後，我總統力主應恢復其獨立，當時曾獲得羅斯福總統、邱吉爾首相的支持，因此在開羅會議宣言中，特別強調了「中、英、美三國鑑於韓國

人民所受奴役，戰後應給予韓國以自由與獨立」。一九四五年七月英、美、蘇三國波茨坦會議中，再重申保證，允許韓國獨立。

一九四五年八月十五日日本無條件投降，韓國終於擺脫日本統治，恢復自由。但在韓國獨立之前，須經過盟國軍佔領，經美蘇兩國協議，蘇俄軍隊於一九四五年八月佔領了北韓，而美國軍隊至九月始進駐南韓。當時美蘇兩國軍事當局，同意以三十八度線為界，分別從事受降工作。