

蘇俄經濟改革第一年的檢討

呂律

壹 引言

當俄共中央九月（一九六五年）全會通過經濟改革案時，在決議中祇說本案自一九六六年實施，并未說到何時完成。

一九六六—一九七〇年是繼業已失敗的七年計劃而起的新五年計劃期間，這個新五年計劃負有實現經濟改革的重要使命，自不待言。

一九六六年是蘇俄經濟改革實施的第一年，「好的開始是成功的一半」，蘇俄的國民經濟在這一年所推行的經濟改革成果如何，不但與這個案子的最後成敗關係至大，也與這個案子持續下去還是流產，有其不可忽視的影響。

所以，在蘇俄新五年計劃又步入第二年之時，對於它頭一年實施經濟改革的情況和結果，有切實加以檢討的必要。

貳 蘇俄部長會議主席團的初步檢討

蘇俄經濟改革新制，在經過一九六六年九個月的實施後，蘇俄部長會議主席團會在十月下旬舉行一次會議，檢討新制實施的初步結果，當時，蘇俄政府中的各部長和各國家委員會的主席都參加了此項會議。

根據十月三十日「消息報」所發表的官方消息，在會議中担任報告的，有國家計劃委員會的主席N. K. 巴伊巴科夫和重型、動力和運輸機器製造部部長V. F. 日加林。

(一) 蘇俄國家計劃委員會主席巴伊巴科夫的報告

十月三十日「消息報」所發表的官方消息，祇是對巴伊巴科夫的報告作了摘要性的報導，稍後，在十一月四日的「真理報」上發表巴伊巴科夫一篇題為「採行經濟改革是最重要的任務」一文，這篇文章可能就是巴某在主席團所作的報告。

據巴伊巴科夫在這篇文章的第二段中說，到開會前為止，依照經營新制度而工作的，已有六七三個工業企業，它們的員額在工業生產方面所佔的百分比是一〇%，而它們的生產額要佔到總生產額的一二%以上。這些企業的工作表明，它們的經濟指標，比起整個工業來較好，在九個月內它們超額完成了經它們自己提高的計劃，並且同去年同期相比，產品的銷售額增加了一一%強，而利潤增加了二〇%強。這些企業的勞動生產率計劃也完成的較好，比去年同時期增長了八%，同時就整個工業來說，提高了五%。

除工業企業外，依照新制從事實驗工作的，尚有二五九個汽車廠、高爾基和斯維德羅夫斯克等鐵路、四個內河和海上船隊、六個屬於電信部的企業、四個民航空運企業，它們都能對於為它們規定的任務勝任愉快。

所有這些企業的經驗證明，經營的新方法對於利用生產潛力，以及在這個基礎上制定更高的計劃，具有刺激作用，六七三個工業企業負責在一九六六年比它們以前所定的計劃增加產品銷售額，也就是說增加一三、〇〇〇萬盧布，或者說增加三·六%。正因如此，它們實現了增加自己物質鼓勵基金的計劃，同時實現了將三、四〇〇萬盧布繳庫的計劃。所以，對於企業和國家兩有裨益。

非常重要的還應當指出來的是，各企業照例順利的完成了和超額完成了額外的任務。譬如，第一批四三個過渡到新制度上的企業，從年初到年中，半年的期間就把它們銷售產品的任務超過了一倍，而利潤則超過五〇%。

實行一九六五年十月四日蘇俄部長會議核定的社會主義國營生產企業條例、大大裁減計劃的指標，已將各企業的經營自主性擴大起來，並且已將它們經濟活動各方面都改進了。銷售額計劃（核定的指標）完成了一〇三·三%；工人數（非核定的指標），與計劃的規定相比，已經減少，或者仍舊維持去年同時期的水準，并未增加；勞動生產率，與去年相比，增加了八%；而平均的勞動報酬（加以物質鼓勵基金的獎金），增加了四·八%。雖然說有一部份企業，因為供應上的缺點，運輸上的困難，以及由於在勞動組織和生產組織方面的誤算，未能完成被提高的任務，但是這并無損於經濟改革的重要性。各企業對於出產品的品質、顧客的需求、支付紀律的情況、生產的節奏性，已有較多的關懷；各集體對於完成生產計劃和供應產品計劃，業已提高了責任感。的確各企業已經主動的將許多供不應求的材料和商品——如像黑色和有色金屬軋鋼、冰箱、電視機、文化——生活方面所用的流行商品——都增加起來了。

生產基金的繳納和關於此項基金的盈利率指標，已在各企業方面建立起更好的利用固定資金和流轉資金的關懷，差不多所有的工廠都將大多數未被利用的設備揭露了出來，並且有許多企業已將這些設備出售。

許多企業業已在實質上減低了商品——材料資財的儲備和半製品的累積，已將超過規定標準的材料物資的剩餘大為減少或全部消滅。

輕工業部所屬各企業的資金已大大加速流轉；凡是已經過渡到新制度上的各企業，都已加強對生產的經濟方面、經濟核算問題方面的注意；許多企業都在改組內部的計劃工作，並且從事旨在提高生產效能的計算；許多工廠都將它們的注意放到制定獎勵工人、工程技術人員和職員的制度上了。針對任務的性質與複雜性，以及顧到生產條件的差別獎勵，已在工人、工程技術人員及職員中廣泛採用了。

巴伊巴科夫在報告六七三個企業九個月期間推行經濟改革的效果時，同時也指出在這一途程上還有許許多多的缺點，譬如他說：上級機關對企業的經濟領導不够理想，需要完善，更要澈底消滅一些鎖細的監護事實（等於是干涉和干預——作者）。據巴某報告，各部領導各企業經濟的方法，目前還未佔到一個應有的地位，部門管理生產的組織形式改進的不够快速，管理各企業的機關採行經濟核算原則的情況，差得很。

最嚴重的缺點，是在計算工作方面，以及在價格制度方面。各企業的物質技術供應問題，仍未得到應有的解決，各企業往往在取得原料和材料方面發生困難。購買者并不是都能及時的付給貨款，以致合理的經濟聯繫受到破壞。還有一些企業不慌不忙的改進它們的品質。

有許多企業在利用物質鼓勵基金的資金方面有估計不到的情況，指撥的工人鼓勵資金很少。

各科學機關在經濟改革方面，不能不說是一個重要角色，但是它們直到目前為止還沒有參與豐富各企業在新條件下的工作經驗中，也未參與制定經濟改革重要問題的探討中，雖然各科學家曾被號召參加探討下列各問題，即：如何加強各企業之間的經濟核算關係，如何建立集團的定額和長期可行的定額，如何建立磨蝕的各企業或盈利不多的各企業向新制度過渡的條件，以及如何建立銷售、利潤和盈利率速度減退的及其他企業向新制度過渡的條件。

（二）蘇俄重工業、動力和運輸機器製造部部長日加林的報告

據「消息報」去年十月三十日發表的官方消息說，蘇俄部長會議重工業、動力和運輸機器製造部部長V·F日加林在上述會議席上會就該部所屬各企業和各機構在工業管理新制度下的情況作了報告。

據說，根據俄共中央九月（一九六五年）全會的決定實行改組管理的這些機器製造部門，它們已有肯定性的表現，也就是說，在提高勞動生產率、降低非生產性質的開支、改進出品品質等方面，業已提供了一定的結果。由於建立該部之故，對於各企業的技术領導改進了，而且在重工業、動力和運輸機器製造方面與探討和決定科學技術各項問題有關的工作加強了。

一九六六年九個月期間的計劃，就工業生產額來說，該部各企業完成了一〇二%，就勞動生產率來說，完成了一〇二·二%。

但是，據日加林在會議中指出，該部并未充分利用新制度所賦與該部管理工業的可能性——更具體、更有效的領導各企業的工作，以致許多企業未能完成利潤和降低產品成本的任務。對於為已開工的各工地生產和供應的設備，所作的監督不够充分，尤以對黑色金屬冶煉業和動力工業為然。

叁 食品工業與輕工業的經濟改革

除了上述一次蘇俄部長會議主席團的會議主要是聽取國家計劃委員會關於經濟改革的綜合性報告外，爲了進一步檢討一九六六年的經濟改革實施情形起見，在去年年底曾在基輔市召開一次全國性的食品工業實施經濟改革的經濟會議，檢討該業實施的結果，稍後，又在克里姆林宮舉行一次部長會議主席團會議，總結輕工業一九六六年的經濟改革工作。

(一) 蘇俄食品工業、肉類和乳類工業工作人員經濟會議

據本年一月十日出版的第二期「經濟報」說，爲了交換經驗、研討與整個部門過渡到新制度上有關的問題起見，曾在基輔（即烏克蘭共和國的首都）舉行一次經濟會議。這個會議組成份子是：烏克蘭共黨基輔省委會、「經濟報」、蘇俄和烏克蘭共和國國家計劃委員會、蘇俄食品工業部、蘇俄肉類和乳類工業部。參加這個會議之工作的有：各加盟共和國的食品工業、肉類和乳類工業工作人員，各黨務、職工會、計劃、財政、銀行及其他機關的代表，共計達九〇〇人以上。

這次會議，從它所聽取的和研討的下列各項報告看來，是非常重要的：

「經濟報」副主編V·費力波夫「關於實施經濟改革第一步結果的科學基礎」的報告；

烏克蘭共黨基輔省委會書記V·索科耳「各企業中黨務機構在新條件下的活動」的報告；

蘇俄國家計劃委員會食品工業處副處長D·烏克拉因斯基「經濟改革與完善食品工業計劃工作的某些問題」的報告；

蘇俄食品工業部副部長S·布羅夫金「食品工業經濟改革的第一步結果和一些個別部門過渡到新條件上的任務」的報告；

蘇俄肉類和乳類工業部副部長M·巴爾巴辛「肉類和乳類工業經濟改革第一步的結果和各企業過渡到新條件上的任務」的報告；

烏克蘭共和國國家計劃委員會食品工業處處長O·辛加耶夫斯基「烏克蘭食品工業各企業依照新式工作的結果」的報告；

——基輔列寧動章肉類聯合企業經理M·沙爾巴耶夫「在新條件下經濟工作的經驗」的報告；

——烏克蘭貿易部副部長A·柯斯汀斯基「在工業工作新條件下貿易與食品工業產品的銷售」的報告。

在會議中工作的還有計劃工作和經濟刺激、統計、經濟核算和商業——銷售工作各分組。在各分組會議時，各經理和經濟學家、各企業的工程師和工藝師、聯盟各部、各委員會和各主管機關的工作人員都有演講發表。

「經濟報」根據上述的報告和講話歸納食品工業和肉乳工業去年實施經濟改革的結果於後：

自一九六六年初開始向工作新條件過渡的，是四個企業；第二季，又有食品工業的九個企業和肉乳工業的一三個企業；自七月一日起，向新制度過渡的，有食品工業的七個企業和肉類工業的一個生產——經濟聯合組織，並且還有烟草和茶葉兩個部門。

第一批過渡到新制度上各企業的經驗表明，食品工業中有其明顯的季節生產性，爲了迅速採行新制度起見，必須先行解決與過渡有關的許多問題。

(二) 蘇俄輕工業部部長N·N·塔拉索夫在部長會議主席團的報告

據「消息報」本年二月十二日發表的官方消息說，蘇俄部長會議主席團曾經聽取過蘇俄輕工業部部長N·N·塔拉索夫「關於輕工業部門各企業和各機構在工業管理新制度下的工作」的報告。蘇俄部長會議各部部长和各國家委員會的主席都參加了討論此項報告的工作。

據塔拉索夫報告說，蘇俄輕工業將要進入新制度的企業，有三、二〇〇個單位，這其中包括有棉織品、毛織品、絲織品、針織品、麻織品、製革、鞋類、縫紉及其他部門。這些企業一九六六年的總產額達到蘇俄工業總產額的一五·三%。

一九六六年蘇俄輕工業過渡到新制度上的各企業總產額，與一九六五年相比，增加了九%，所有各種紡織品增加四·七%，皮鞋——七·二%（一九六一——一九六五年期間紡織品的年平均產額增加二·六%，而皮鞋——三%）。去年的勞動生產率，與一九六五年相比，增加五%，而一九六一——一九

六五年的年增長率不超過一·五%。

據塔拉索夫在報告中指出，一九六六年過渡到計劃工作和經濟刺激新制度上的四九個輕工業企業，都大大改進了自己的工作，它們都超額完成增加起來的九個月的銷貨計劃，亦即銷售了四、六〇〇萬盧布的產品，或者說增加了三·九%，而利潤計劃增加了一、四〇〇萬盧布，或者說增加了一〇·二%。

塔拉索夫關於輕工業在實施經濟改革方面的缺點，亦言之甚詳，他說：輕工業部并未全部將賦予它管理工業的可能性運用起來，即更具體、更有效的領導各企業和輕工業的各個別部門。

輕工業對於利用工業潛力、提高生產效能、增加基建投資和國家生產基金償付問題，從事的并不很好；新投入生產的生產能力，各企業都掌握得很慢。

輕工業部并未充分推行改進品質和擴充品類的工作，並且也未利用提高起來的需求增加產品生產的工作。

對於合理運用原料，也未加以應有的注意，所以一九六六年很少利用新式的化學纖維，特別是一種緻密而有彈性的人造絲和卡坡龍纖維、有彈性的卡坡龍纖維等等。凡是有助於改進製品的品質和提高勞動生產率的最新技術成就，都沒有很快的採用到生產裏面；各企業所按裝的高度生產性能的設備，在許多情況下都沒有利用到令人滿意的程度。

蘇俄輕工業各科學研究所，關於提高輕工業各企業技術水準的一些重要問題，都沒有作出應有的保證；許多科學研究機構的工作，多半是效率很低的。輕工業部本身所從事的一些基本建設問題，也是不能令人滿意，最重要的一些工地，都不能保證它們及時的得到設計圖紙，許多設計都與現代技術上的要求不合，而且是在經濟上無益的。

肆 加爾布卓夫的報告和中央統計局的公報

以上所述，不論是巴伊巴科夫在蘇俄部長會議主席團的報告，還是關於

蘇俄經濟改革第一年的檢討

食品工業與輕工業實施經濟改革的會議與檢討，不是屬於初步的一些情況，就是屬於個別的總結，都不能作為去年一整年實施經濟改革全面的檢討。關於去年一年經濟改革全面的檢討與總結，我們必須參考蘇俄財長加爾布卓夫去年十二月十五日在最高蘇維埃第七屆第二次大會上所作「關於蘇俄一九六七年國家預算」的報告和蘇俄部長會議中央統計局於本年一月二十九日發表的「關於蘇俄一九六六年發展國民經濟計劃執行結果」公報。

(一) 蘇俄財長加爾布卓夫關於一九六六年實施經濟改革的總結報告

假如說外間的傳說屬實，就是說在蘇俄黨、政、經的最高階層方面關於經濟改革還有贊成與反對的兩派，則蘇俄財長加爾布卓夫去年十二月十五日在最高蘇維埃第七屆第二次大會上報告「蘇俄一九六七年國家預算」時關於一九六六年實施經濟改革的報告，可以證明他是贊成經濟改革一派中一個最有力的份子。

加爾布卓夫在他的報告一開始就說，俄共中央在一九六五年三月全會和九月全會所制定、後來又經俄共第廿三次代表大會通過的關於完善計劃工作和加強經濟刺激的一些措施，具有重大意義。他強調指出，經濟改革是俄共蘇俄政府手中最重要的一項槓桿，因為這個方法將可順利解決提高社會主義經濟效能和加速共產主義建設發展速度的任務，不過，他說「此項全國性的任務，祇有在千千萬萬勞動人民普遍努力之下始能達成。」

在加爾布卓夫關於「蘇俄一九六七年國家預算」的報告中，特別列有一「工業撥款和經濟改革」一部份，他在這一部份會對一九六六年實施經濟改革的情形作了概括性的總檢討。

他說俄共和蘇俄政府在實現俄共中央九月全會（一九六五年）的決定方面，正推行一些關於完善計劃工作和加強工業經濟刺激的重大措施。

據他說，新的經營制度正在為合理運用龐大的生產力，為迅速發展人民福利創設更為良好的條件。

加爾布卓夫指出：去年一年過渡到經營新方法上的企業，有六七三個，在這些企業中工作的員工有二〇〇多萬人，或者說佔工業工作人員總數的一〇%。凡是去年過渡到新制度上的企業，都一致負担起額外任務，它們的集

體也都在動員內部潛力方面感到直接的興趣，因為這是增加利潤的途徑，並且可以使他們有更多的利潤提成，作為他們的物質鼓勵基金。

據加爾布卓夫在報告中說，各企業所承擔的額外任務都順利完成了。據初步的資料顯示，過渡到新制度上的企業，它們所得到的利潤，超過預算達二〇、〇〇〇萬盧布之多，此項超額利潤的大部份都用到構成經濟刺激基金的上面了，剩下的部份已繳到國庫裏。加爾布卓夫強調指出，這就證明實行經濟改革實際上使更好的結合企業集體與國家的利益得到保證。更重要的，他說，凡是過渡到新條件上的企業，它們藉着額外生產和額外銷貨，更合理的利用生產基金和加速流動金的流轉，都能超額完成利潤計劃。

加爾布卓夫在報告中強調的說，特別具有重大意義的，是爲了建立經營方面的正常條件並且使全部工業各部門都過渡到工作新條件上，已將完善批發價格制度的工作完成了，政府已通過決定準備自一九六七年七月一日實行重工業產品新批發價格和運費價目表。他相信新的價格將爲加強各企業的經濟核算創設條件，給予技術進步、改進產品品質和提高經濟生產以刺激的影響（關於蘇俄爲實現經濟改革修訂批發價格制度問題，爲當前最重要的一項問題，現在資料業已齊備，定於第九期以專文提供研究蘇俄問題人士——作者）。

我們從加爾布卓夫的報告中知道，一九六六年過渡到新制度上的企業，並不限於工業方面，運輸方面也有，譬如說有二〇八個汽車運輸企業已實行計劃工作和經濟刺激的新制，據說它們都提高了汽車使用的效果，降低了運輸成本，超額完成利潤計劃，大大增長了物質鼓勵基金的提成。運輸方面除了汽車以外，還有最大的兩條鐵路幹線——斯維德羅夫斯克鐵路和高爾基鐵路（已見前述），以及海運、河運和電信的一些企業。並且，貿易方面也有，據加爾布卓夫說，各貿易企業過渡到新的計劃工作和過渡到經營活動新評價上，對於它們具有重大意義，就營業額利潤兩項指標來說，尤爲顯著。據加爾布卓夫說，貿易方面過渡到新制度上的企業和機構，有七萬多個單位，在這些企業和機構中工作的員工共達五〇萬人以上。這些企業的工作人員已將貿易的組織和文化提高了，對於人民廣泛需求的貨色已有更多的注意，他們正在保證順利完成營業計劃和利潤的任務。

我們從上述二、三兩節的檢討看起來，已概略的知道，蘇俄在一九六六

年實行的經濟改革，有它一定的一些成績，也有它一定的一些缺點。加爾布卓夫主管的是財政，而且是部長級的一員，他當然在報告中祇能就成功的方面多說一點，失敗與缺點的方面少說一點。

從加爾布卓夫整個報告看起來，他所提到的經濟改革缺點少之又少。——他曾提到過關於價格改革的缺點，他說有些部并未保證及時和切實實的擬出新價格的定價表，最落後的是化學工業部、黑色金屬和有色金屬冶煉部。在談到基本建設撥款時，他會對一些設計機構提出批評，他說，遺憾的是有些設計機構仍舊還沒有根據俄共中央九月全會的決定改組自己的工作，特別是蘇俄動力和電氣化部的一些設計機構比較落後。

總括起來說，加爾布卓夫對於經濟方面去年一年實施經濟改革的缺點，就是他在「工業撥款與經濟改革」那一部份所說的：各部並不是全體都對這一方面的問題作了應有的注意，有許多部門在利用固定基金方面的效率仍舊是不怎麼好的，而在若干場合甚至於降低了運用的效率。

(二) 中央統計局關於一九六六年經濟改革的總結公報

蘇俄部長會議中央統計局於本年一月廿九日發表「蘇俄一九六六年發展國民經濟計劃完成結果」的公報。這份公報關於實施經濟改革的情況作了以下的報告：

一、這份公報說，根據俄共中央九月（一九六五年）全會的決定會實行工業企業逐步向計劃工作和經濟刺激過渡的新制度，過渡到新制度上的企業，有七〇四個單位，它們的工業——生產員工有二〇〇多萬人。凡是在新條件之下工作的工廠和製造廠都超額完成了爲它們規定的計劃，生產盈利率也提高了。這些企業的銷貨額，與上一年度比較，增加了一〇%強；利潤增加了差不多二五%；勞動生產率增加八%，由於勞動生產率提高的關係，產品增長八〇%左右。

二、這份公報爲了強調經濟改革的結果，特別將俄共中央一九六五年九月全會通過、後經最高蘇維埃核定恢復部門管理工業生產原則案新成立的和改組的各部一九六六年生產的結果列出，以示與以前不同。

根據經濟改革案新建和改組各部一九六六年產品增長的情況

| | | |
|--------------------|-------|-----|
| 動力及電氣化工業部 | 一〇二 | 一一〇 |
| 石油開採工業部 | 一〇〇·七 | 一〇九 |
| 石油加工和石油化學工業部 | 一〇二 | 一一一 |
| 瓦斯工業部 | 一〇二 | 一一三 |
| 採煤工業部 | 一〇二 | 一〇二 |
| 黑色金屬冶煉部 | 一〇一 | 一〇七 |
| 有色金屬冶煉部 | 一〇三 | 一一一 |
| 化學工業部 | 一〇二 | 一一五 |
| 重型、動力和運輸機器製造部 | 一〇二 | 一〇八 |
| 建築、道路和公用事業機器製造部 | 一〇二 | 一一二 |
| 化學和石油機器製造部 | 一〇一 | 一一〇 |
| 機床和工具工業部 | 一〇二 | 一一〇 |
| 汽車工業部 | 一〇二 | 一一四 |
| 拖拉機和農業機器製造部 | 一〇一 | 一一〇 |
| 輕工業、食品工業及日常生活器具製造部 | 一〇一 | 一一五 |
| 電工技術工業部 | 一〇二 | 一一〇 |
| 儀器、自動化手段和控制系統製造部 | 一〇三 | 一一六 |
| 森林、紙漿—造紙及木材加工部 | 九九·三 | 一〇四 |
| 建築材料工業部 | 一〇三 | 一〇九 |
| 輕工業部 | 一〇三 | 一〇九 |
| 漁業部 | 一〇〇·七 | 一〇五 |
| 肉乳工業部 | 一〇九 | 一〇八 |
| 食品工業部 | 一〇二 | 一〇三 |
| 保健部(醫藥工業部) | 一〇三 | 一〇八 |
| 微生物工業總管理局 | 一〇〇·八 | 一〇五 |

完成年度計劃的百分比
一九六六年與一九六五年之比

三、關於實行新制各企業的利潤，我們在前面業已一再提到，這份公報

蘇俄經濟改革第一年的檢討

最後說，「增加了差不多二五%」。我們知道，蘇俄經濟改革實施結果的好壞，不論蘇俄政府的本身，還是鐵幕內外關心這件事的人士，他們的眼睛都一致注意在利潤上，中央統計局的公報祇是簡單而籠統的以「增加了差不多二五%」作為交代，似乎難能令人滿意。其實，該局的公報對於這一點所以未作進一步說明，是因為自去年實行經濟改革以後，該局每月將利潤作成統計報告，照例在「經濟報」上以專欄發表。本所訂的經濟報雖然已收到本年的第十二期，但是關於實行新制以後的利潤報告祇發表到去年十一月份為止（見經濟報一九六七年第一號），在總結發表以後，去年十二月的利潤統計報告即未見發表。為使讀者諸君明瞭這一方面的真實情況起見，先將去年十一月份的利潤統計摘列於後，假如最後一月的資料繼續發表出來，再設法為讀者提供。

蘇俄部長會議中央統計局去年一至十一月完成利潤計劃統計報告分為下列兩個形式發表：

(一) 國營企業和機構一至十一月完成利潤計劃統計

(單位：一〇〇萬盧布)

| | | | |
|-------------|-------|-------|-----|
| 總計(不包括農業利潤) | 四〇三八八 | 三六六八二 | 九一 |
| 其中： | | | |
| 工業 | 二五二一九 | 二二四一三 | 八九 |
| 運輸與電信交通 | 七二二四 | 六八七八 | 九五 |
| 建築業(各包工機構) | 二〇八四 | 一七四六 | 八四 |
| 採購、供應及銷售 | 二二三七 | 一九八三 | 九三 |
| 貿易 | 一〇七六 | 九七六 | 九一 |
| 其他 | 二六四八 | 二六八六 | 一〇一 |

從這一統計表看來：去年十一個月，蘇俄國營企業和機構完成利潤計劃的九一%，除工業與建築業的百分比低於平均的水準外，其餘都已超過水準。

(二)蘇俄各工業部完成一至十一月份利潤計劃統計 (單位：一〇〇萬盧布)

| | 就各部整個計算 | | | 其中按工業各企業計算 | | |
|--------------------|--------------|---------------|------------|--------------|---------------|------------|
| | 一九六六年計劃規定之利潤 | 一至十一月份實際所得之利潤 | 完成年度計劃之百分比 | 一九六六年計劃規定之利潤 | 一至十一月份實際所得之利潤 | 完成年度計劃之百分比 |
| 動力及電氣化部 | 一二三四 | 一〇九三 | 八九 | 一〇二三 | 九二五 | 九一 |
| 石油開採部 | 四七九 | 四五五 | 九五 | 四〇七 | 三八八 | 九五 |
| 石油加工及石油化學部 | 一三一七 | 一一八四 | 九〇 | 一三〇〇 | 一一六六 | 九〇 |
| 瓦斯工業部 | 四五二 | 四〇六 | 九〇 | 一〇二 | 九四 | 九二 |
| 採煤工業部 | ※一五六七 | ※一四五六 | | ※一六二一 | ※一五〇二 | |
| 黑色金屬冶煉部 | 一七三七 | 一五五一 | 八九 | 一五六七 | 一三八八 | 八九 |
| 有色金屬冶煉部 | 九五九 | 八六四 | 九〇 | 九四九 | 八五八 | 九〇 |
| 化學工業部 | 一一九一 | 一〇六八 | 九〇 | 一一七四 | 一〇五一 | 九〇 |
| 重型、動力及運輸機器製造部 | 六〇三 | 四九八 | 八三 | 六〇〇 | 四九五 | 八三 |
| 電工技術工業部 | 一一一三 | 一〇〇四 | 九〇 | 一一七四 | 一〇五一 | 九〇 |
| 機床及工具工業部 | 二九六 | 二五四 | 八六 | 二九三 | 二五一 | 八六 |
| 儀器、自動化手段及控制系統製造部 | 四一四 | 三八七 | 九四 | 四〇三 | 三七三 | 九三 |
| 化學及石油機器製造部 | 三〇四 | 二六〇 | 八六 | 二九九 | 二五五 | 八五 |
| 輕工業、食品工業及日常生活器具製造部 | 三三三二 | 二九八 | 九〇 | 三三一 | 二九八 | 九〇 |
| 建築、道路及公用事業機器製造部 | 三二七 | 二八五 | 九〇 | 三一六 | 二八三 | 九〇 |
| 汽車工業部 | 七六〇 | 六七八 | 八九 | 七五九 | 六七七 | 八九 |
| 拖拉機與農業機器製造部 | 四二八 | 三六八 | 八六 | 四二三 | 三六三 | 八六 |
| 森林、紙漿造紙及木材加工工業部 | 七〇三 | 五二二 | 七三 | 六八〇 | 四九四 | 七三 |
| 建築材料工業部 | 八一七 | 七三七 | 九〇 | 八〇六 | 七二六 | 九〇 |

輕工業部
食品工業部
乳肉工業部
漁業部

| | | | | | |
|-------|-------|----|-------|-------|----|
| 三五八·一 | 三三五·五 | 九四 | 三五三·八 | 三三一·一 | 九四 |
| 二四六·二 | 一九五·〇 | 七九 | 二四二·四 | 一九一·七 | 七九 |
| 一二七·二 | 一〇一·九 | 八〇 | 一二一·四 | 九六·〇 | 七九 |
| 四〇·六 | 二八·〇 | 六九 | 三八·四 | 二六·五 | 六九 |

(※採煤業在一至十一月份期間是虧蝕的)

從這張統計表上看，順利完成一至十一月份利潤計劃的部，是石油開採工業部、儀器自動化手段和控制系統製造部、輕工業部，同時也可以看出，漁業部、森林紙漿造紙及木材加工工業部、食品工業部、肉乳工業部在完成一至十一月份的利潤計劃方面大為落後。

伍 結論

蘇俄的國民經濟需要一次澈底的經濟改革，這是沒有什麼爭論的，惟有走這條道路，才能消滅蘇俄的經濟危機。

蘇俄經濟發生危機的事實，不祇是鐵幕以外的西方經濟學人不斷加以論列，即是蘇俄自己的經濟學者如李柏曼等亦不諱言，譬如，蘇俄每年所謂經濟計劃業已完成或超額完成，乃是就總產額而言，產量雖然已超計劃完成，但是國內一直都在感到人民消費品和工業上需要的物質技術資料不夠要求，同時貿易機構和各企業的庫房裏堆滿銷不出去的貨色，其價值達數十億盧布之鉅。從一九六二年開始的經濟改革大論戰中逐漸揭露出來，工業方面所製造的產品，并不是顧主們所要的，而是為了保證業已完成生產計劃總產額指標的，或者說，是爲了企業經理得到獎金、最低限度不受處分而生產的。情況更糟的是，所製造的各項產品，并不是用質優樣美受人歡迎的原料製造的，而是用最容易生產的陳舊不堪無人過問的原料製造的，以致造成滯銷和滿倉滿谷的廢品的現象。

造成此種現象的根本原因，是過去由中央厘訂一切指標的制度，此制經濟改革案推翻，在新制度下中央祇爲各企業規定簡單有限的幾個指標，據一九六六年六月「經濟問題」雜誌說，現在由中央規定的指標是：產品銷

蘇俄經濟改革第一年的檢討

售額，產品的主要品類，工資基金，繳庫款項，來自國家預算的撥款，利潤與盈利率，中央基建投資額和新生產能力投入生產的計劃，採用新技術，物質技術的供應。此種新規定，與過去比較起來，確實有了很大的進步：首先是取消總產額的指標，代之以產品銷售額，這樣就必須注意到品質、顧客的需求、成本等問題，同時可免倉庫的擁擠情況；其次，各企業必須重視利潤和盈利率的指標，此項指標因與一個企業的生產基金和員工福利有不可分割的關係，所以上自經理下至勞工，人人必須注意到技術進步，提高勞動生產率，降低成本，動員內部一切潛力等等問題。

利潤與銷售兩個指標是互相關連的，不能完成銷售計劃，就無從談到利潤，要得到計劃規定的和超計劃的利潤，就要講求銷售額，就要製造廣泛需求的產品。據中央統計局的公報說，去年實行新制度各企業的利潤增加了差不多二五%，關於這一點可信也不怎麼可信。

首先說此項報告可信，是因為去年過渡到新制上的七〇四個企業，據說原來都是一些賺錢的企業，它們的集體在新制度下，因為受到熱情和物質刺激的鼓舞，爭取到更多的利潤，這是合情合理的。

其次說此項報告不可信，是利潤與價格制度又是兩個分不開的關係。要在蘇俄的價格制度未改組以前就能產生合理的利潤，這等於是欺人之談。

總之，蘇俄一九六六年的經濟改革有其一定的成績，但是并不像一切黨政要人和主管機關吹噓的那麼厲害。我們相信，此項改革今後的成績將更爲優異，理由是目前已過渡到新制上的一些企業，它們在業務上不可避免的要同未過渡的一些企業發生經濟上的關係，因此就難免發生過去原料材料不能及時供應、賬款不能及時結清等等情況，而今後過渡的企業愈多，則此種脫節的情況可望愈來愈減少。