

# 蘇俄第十個五年計劃的再研究

呂律

## 前言

在進一步研究蘇俄第十個五年計劃時，我要首先指出兩個問題：第一個是這個計劃所代表的階段性，其次是俄共代表大會一反過去對於每一個五年計劃文件所用的「指示」字樣，改稱「基本方向」。

我們在有關蘇俄第十個五年計劃的報告和文件中，凡三遇「新階段」的字樣，首先是蘇俄部長會議主席柯錫金在俄共第二十五次代表大會上報告「蘇俄一九七六—一九八〇年發展國民經濟基本方向」時，先是說：

「第十個五年計劃，是實現黨在社會——經濟發展、在展開科學技術革命的條件下，建設共產主義物質技術基礎長期方針方面的一個新階段」①；而後又說：

第十個五年計劃「是發展社會主義社會關係和蘇維埃生活方式，以及保證我國安全的一個新階段」②。

其次是經俄共第廿五次代表大會通過、於三月九日公開發表的「蘇俄一九七六—一九八〇年發展國民經濟基本方向」內規定的：「第十個五年計劃是建設共產主義物質技術基礎、完善社會關係和形成新人、發展社會主義生活方式的新階段」③。

何謂「新階段」？我們如果忽略了俄共總書記布里茲涅夫在其總報告中有關經濟部份的說明，很容易將它的重要性當作一種詞藻看待，但是如果同布魯的說明合攏起來看，它的意義就截然不同了。

在俄共第二十五次代表大會舉行以前，尤其在布、柯相繼報告及「基本方向」被通過公開發表之前，蘇俄第十個五年計劃順理成章的是負責完成俄共新黨綱④裏面所定二十年（一九六一—一九八〇年）遠景計劃的第四個五年計劃⑤，但是在俄共第廿五大開幕之後，尤其在布魯的總報告第二部分

蘇俄第十個五年計劃的再研究

提出「黨的經濟戰略和第十個五年計劃的基本特點」之後，這個計劃已不能與它前面的三個五年計劃（第七、第八、第九）同日而語了，它已不是順序負責完成二十年遠景計劃的第四個五年計劃了，它本身已帶有一個階段性，也就是說俄共已在第九個五年計劃與第十個五年計劃之間劃了一道分水線，前三個五年計劃（一九六一—一九七五年）作為已成過去的一個階段，從第十個五年計劃到第十二個五年計劃為止（一九七六—一九九〇），開始一個新階段，俄共預期經過這個階段之後，俄共新黨綱內所定二十年的遠景目標就可以達到了。關於這一點，布里茲涅夫在其報告中已一再加以說明。譬如他說：

「根據上一屆代表大會的決定，第十個五年計劃的準備工作是同研擬國家經濟發展到一九九〇年遠景的一些初步目標同時進行的」⑥；又說：

「為期十五年的一些目標，當然不可能也不應該有指示一類的性質，也不應當像一些五年計劃那樣」⑦接着又說：

「在遠景的具體數字、任務方面，還要做許多工作，但是由計算方面得出結論：一九七六—一九九〇年國家擁有的物質和財政資源，將比前十五年大約多一倍，從而就為解決黨綱及最近兩次代表大會（指第廿三次和第廿四次——作者）決定的基本社會——經濟任務創設一些新的可能性，首先有關的是，進一步提高人民的福利，改進他們的勞動和生活條件，保健、教育、文化的大為進步——即一切有關有助於形成新人、個人的全面發展、完善社會主義生活方式」⑧。

從以上所引布魯報告中三段話，我們已清清楚楚得到兩個了解：

第一，自一九六一—一九七五年的三個五年計劃，蘇俄最多祇做到俄共新黨綱中二十年遠景計劃所懸目標的一半，也就是說第七個、第八個和第九個五年計劃本來應該完成目標的七五%，結果最多祇完成五〇%；

第二，剩下的一半，不可能在今後五年由第十個五年計劃來完成，必須將二十年遠景計劃再延長十年，從原來的一九六一—一九八〇年改爲一九六一年—一九九〇年。而原來的二十年遠景計劃分爲兩個十年來分別完成任務，現在是分爲兩個十五年來負責，前一個十五年屬於第七個、第八個、第九個五年計劃，已成過去的前一階段，後一個十五年屬於第十個、第十一個和第十二個五年計劃，是剛剛開始的新階段。

其次，蘇俄在過去五十年已實行過九個五年計劃，現在輪到第十個，俄共代表大會對於每一個五年計劃所提出來的文件，一向多稱爲「指示」，祇有在第六個五年計劃（一九五六—一九六〇年）執行到一九五八年底中斷改行一九五九—一九六五年「七年計劃」<sup>⑩</sup>的時候，不稱「指示」，而稱「控制數字」，這是惟一的一個例外。此次，俄共第二十五次代表大會所通過的第十個五年計劃文件，既不稱爲「指示」，也不稱爲「控制數字」，而稱爲「基本方向」，這祇能說是形式上的一變，文件的本質與過去所稱的「指示」并無根本的不同。

「指示」也好，「基本方向」也好，都是根據應屆五年計劃的主要任務所作的指導方針。

俄共第廿五次代表大會通過的「蘇俄一九七六—一九八〇年發展國民經濟基本方向」開宗明義指出：

「第十個五年計劃的主要任務，是在蓬勃按比例發展的社會生產和提高其效率，加速科學技術進步，提高勞動生產率，竭力改進國民經濟各個環節工作品質的基礎上，始終不渝的實現共產黨提高人民生活的物質和文化水準」<sup>⑩</sup>。由此出發，提出下列七大基本方向：

- 一、保證社會生產穩定的提高及完善其結構；
- 二、實現進一步提高人民福利的措施體系；
- 三、保證竭力提高社會生產的效率，改進產品的品質，加強國民經濟中節約的方法；
- 四、加速科學技術進步的速度；
- 五、完善國民經濟管理；
- 六、制定和實現保護自然環境的措施；
- 七、始終不渝的發展和加深同社會主義各國的全面合作，以加強世界社

會主義體系。

所謂「基本方向」，是涵蓋國民經濟各部門的，除了上述七大方向之外，每一個部門都有其個別的「基本方向」，所以本研究報告將不太重視一些數字指標，而置重點於一些最重要的「基本方向」之引述。

## 工業

蘇俄在一九六六年開始實行經濟改革以前，從第一個五年計劃起一直實行以重工業爲優先的工業發展方向。自第八個五年計劃（一九六六—一九七〇年）起，爲了糾正比例失調所造成的經濟危機，規定實行重工業與輕工業的發展速度逐漸接近的方針，而且在第八個五年計劃期間B組（即消費資料生產）的發展速度有凌駕甲組（生產資料生產）而上之勢，因此人民消費品的生產逐漸增加起來，從而人民的生活水準逐漸提高。

是不是蘇俄的比例又發生失調的現象，雖未見具體說明，但俄共第二十五次代表大會所通過的「蘇俄一九七六—一九八〇年發展國民經濟基本方向」在「三、發展工業」一章裏規定：

「完善工業結構，最大限度提高決定技術進步各部門——機器製造業、化學和石油化學工業、電力——產品生產在總產量中的比率」<sup>⑪</sup>。

蘇俄部長會議主席柯錫金在他對本案的報告中也說：「爲了解決提高社會生產的技術水平和保證蓬勃而有效的發展全部經濟，必須大大的積累和迅速發展生產資料的生產——勞動工具、化學品、燃料、材料」<sup>⑫</sup>，進一步他解釋說：「在完成提高技術水平和改進物質生產所有部門品質指標方面，第一等的角色屬於機器製造業，首先是勞動工具的生產」<sup>⑬</sup>。

「基本方向」在工業方面的決定，確如柯錫金所言，對於機器製造業的規定詳明而週到。這個文件除了規定「保證進一步發展國民經濟各部門技術重新裝備的基礎——機器製造業，五年內機器製造和金屬加工的產品產量增加到一點五—一點六倍」<sup>⑭</sup>外，又分別就動力機器製造業、重型和運輸機器製造業、電工技術工業、化學和石油機器製造業、機床製造和工具工業、儀器和自動化工具、汽車工業、拖拉機和農業機器製造、建築、築路和公用事業機器製造、輕工業和食品工業機器製造業分別加以規定，每一種機器製造業

不但規定其生產指標和勞動生產率，而且一一指出發展的方向和方法。

除機器製造工業外，在第十個五年計劃的工業方面應該提出者，是下列各工業部門的生產任務：

電力工業——保證一九八〇年生產一三、四〇〇——一三、八〇〇億度的電力；

石油工業——一九八〇年石油的採掘量（包括瓦斯冷凝液）達到六二、〇〇〇——六四、〇〇〇萬噸；

瓦斯工業——一九八〇年瓦斯的採掘量達到四、〇〇〇——四、三五〇億立方公尺；

採煤工業——一九八〇年煤的採掘量增加到七九、〇〇〇——八一、〇〇〇萬噸；

黑色金屬冶煉業——保證一九八〇年生產一六、〇〇〇——一七、〇〇〇萬噸鋼和一、五〇〇——一二、〇〇〇萬噸鋼材；

有色金屬冶煉業——鋁、銅、鎳的生產增加到一點二——一點三倍，鈦增加到一點四倍；

化學和石油化學工業——產品的生產增加六〇——六五%。一九八〇年的礦質肥料生產達到一四、三〇〇萬噸，保證化學纖維和尼龍絲的生產為一四五——一五〇萬噸；

建築材料工業——建築結構和零件工業五年內建築材料的生產增加到一點三倍，工廠製造的鋼的建築結構增加到一點四——一點五倍，裝配式鋼筋混凝土結構與零件增加到一點二——一點三倍；

森林木材加工和紙漿造紙工業的產品生產增加二二——二五%；

輕工業——產品的生產增加二六——二八%；

食品工業——產品的生產增加二三——二五%；

微生物工業——產品的生產增加到二——二點一倍；

醫療工業——產品的生產增加四四——四六%。

所有以上各工業部門的生產任務，都要循着「基本方向」這個文件對於它們所指出的發展方向和方法去求得實現，但是最主要的方向，不外繼續實行生產集中化，提高生產專業化和協作化，實現生產過程全盤機械化與自動化——從生產過程中排除或儘量減少手工勞動和繁重的體力勞動。

蘇俄第十個五年計劃的再研究

## 農業

加強發展農業，是蘇俄第十個五年計劃最大的特色之一，所以然者，一九七五年的農業大失敗固然是一個重要刺激，但除此之外，我們也不能忽略它的其他方面。

「蘇俄一九七六一一九八〇年發展國民經濟基本方向」對於農業的發展方向有下列三項規定<sup>⑮</sup>：

一、農業的主要任務，是保證農業生產進一步的提高和最大限度的穩定性，竭力提高耕作業和畜牧業的效率，更充分的滿足居民對於食品和工業對於原料，國家建立必要農產品儲備的需要；

二、始終一貫的和堅定不移的強化農業生產，加強它的物質技術基礎，擴大生產過程機械化和自動化、農業化學和土壤改良；

三、完善農業組織和管理形式，實現農業在莊際合作和農工業一體化基礎上進一步的專業化和集中化。

布里茲涅夫在他的總報告裏對於蘇俄今後農業的發展方向，作了以下的說明和補充，他說：

「黨提出兩個相關的目標：第一個力求以糧食和農業原料靠得住的供應國家，永遠對此有足夠的儲備；第二個是沿着城鄉物質文化生活條件接近的道路繼續走下去，這就是我國綱領性的要求」<sup>⑯</sup>；進一步他說：

「這兩個目標具有原則性的經濟和政治的意義，它們決定着黨創造性發展列寧農業政策方針的內容」<sup>⑰</sup>；而後他指出：

「……迅速提高生產量，認真的提高勞動生產率和降低成本的最大限度性，是放在以莊際合作、農工業一體化為基礎的生產專業化和集中化的上面，所以應當積極實行此項方針。」并且加重指出「我國的組織工作、計劃工作、經濟槓桿的利用，都應當想盡一切方法促進此項進步的過程」<sup>⑱</sup>；最後他說：

「看將起來，改進——認真的改進——農業與它直接聯繫的那些工業部門的生產——經濟合作，保證發展全部農工業綜合體全國性統一的途徑已經到了」<sup>⑲</sup>。

柯錫金對於蘇俄今後農業的發展方向所作的說明，自然未超過、事實上也不可以超過布里茲涅夫綱領性的提示，但是他的說明更爲明晰而具體，他說：

「始終不渝的和堅定不移的實現黨在三月全會（一九六五年）所制定的農業政策，是我們在新五年計劃全部工作中一些的主要方向之一」<sup>20</sup>；接下來說：

「將在莊際合作和農工業一體化的基礎上大大注意農業生產的專業化與集中化，這一點，正如布里茲涅夫所提出的，是發展我國農業的一條幹道」<sup>21</sup>；他認爲：

「把農業生產轉到工業的基礎上，不祇是爲採用先進技術和操作法創設最好的條件，而且對於農村進一步的社會主義改造，具有重大意義」<sup>22</sup>。

蘇俄在第十個五年計劃裏加強發展農業的特色，具體表現在農業的投資上。在蘇維埃政權時期農業一共得到三、二〇〇億盧布的基本建設投資，其中在最近十年投了二、一三〇億盧布，由此固已看得出布里茲涅夫時代對於農業是如何重視，但與第十個五年計劃的投資相比，仍有很大的遜色，今後五年的投資是一、七二〇億盧布，比上一個五年計劃多了四一〇億盧布，同時佔第十個五年計劃全部基本建設投資的四分之一。

據布里茲涅夫在總報告中宣佈，這筆農業投資將集中在三個基本方向上

機械化——「集體農莊和國營農場在最近十年會得到三〇〇多萬部拖拉機和九〇萬部穀物收割聯合機，一七〇萬部長車和專用汽車，許多數以十億計的其他農業技術」<sup>23</sup>；而「今後五年將供應農業一九〇萬部拖拉機，一三五萬部卡車，五三·八萬部穀物收割聯合機，一五八萬部拖拉機拖車，一〇萬部挖土機，一〇萬六千五百部推土機，四萬七千七百五十部平土機，爲數達二三〇億盧布的農業機器」<sup>24</sup>；

土壤改良——「已啓用了六四〇萬公頃的灌溉土地和八〇〇萬公頃排乾積水的土地」<sup>25</sup>；今後將「繼續大規模實施土壤改良，依靠國家的投資啓用四〇〇萬公頃灌溉的土地，排乾四七〇萬公頃積水的土地，灌溉三、七六〇萬公頃沙漠、半沙漠和山區的牧場」<sup>26</sup>；

化學化——「從一九六六年到一九七五年使用的肥料增長了一點八倍，

保護植物的製劑增長了一倍多」<sup>27</sup>；而「一九八〇年供應農業的礦質肥料要達到一、五〇〇萬噸，化學飼料補充品達到五〇〇萬噸，保護植物的製劑達到六二萬八千噸（其中除莠劑爲二四萬五千噸）」<sup>28</sup>

以上面所述的一些方向爲基礎，「基本方向」規定第十個五年計劃的「農產品年平均產量，與前一個五年計劃相比，增加一四—一七%」<sup>29</sup>。其中：

耕作業方面：穀物的年平均總收穫量達到二一、五〇〇—二二、〇〇〇萬噸，保證一九八〇年的棉花生產不少於九〇〇萬噸，甜菜的生產達到九、五〇〇—九、八〇〇萬噸<sup>30</sup>；

畜牧業保證進一步增加肉類、乳類、蛋類、羊毛和其他產品的生產——肉類的年平均生產達到一、五六〇萬噸（淨重），牛奶達到九、四〇〇—九、六〇〇萬噸，蛋類達到五八〇—六一〇億個<sup>31</sup>。

「基本方向」規定，保持硬性採購農產品及提高價格鼓勵各農場超計劃將農產品售予國家的原則，主要農產品的年平均採購量（包括超過計劃的在內）要達到下列的幅度：穀物五、〇〇〇萬噸，甜菜八、九五〇萬噸，籽棉八五〇萬噸，馬鈴薯一、六八〇萬噸，向日葵六〇〇萬噸，牲畜和家禽（毛重）一、七四〇萬噸，牛奶六、〇五〇萬噸，蛋類三四三億個，羊毛五一—一千噸。

## 社會的發展和人民生活水準的提高

工業和農業是物質生產方面兩個主要的部門，蘇俄第十個五年計劃打算在發展經濟和提高社會生產效率的基礎上，發展社會主義的生活方式，進一步完善蘇維埃社會的結構，爲此提出以下關於社會發展和提高人民生活水準的一些基本方向<sup>32</sup>：

改進勞動的社會—經濟和生產條件，加強其創造性的特質，竭力縮小手工的、不熟練的和繁重的體力勞動；

增加居民的收入，提高消費水準和完善其結構，更充分的滿足居民對於人民消費品的需求；

實現大規模的住宅建設，並提高其質量，作爲進一步改善人民生活最重要

要的方向之一；

擴大和減輕家庭勞動，並改善與蘇維埃人民休息有關的服務形式，並增加服務量；

提高勞動者的教育和文化——技術水平，改進醫療服務，加強保護自然環境，建立對於保護母親和嬰兒健康、教養兒童和增加一個人的壽命和活動更有利的條件；

進一步使蘇維埃社會各界、城鄉居民的福利和文化水準、勞動和生活條件接近；

進一步發展社會主義民主、社會積極性和勞動的主動性，擴大他們參加生產管理，儘量開展社會主義競賽，以共產主義的態度對待勞動的運動，推廣先進經驗；

更澈底的結合物質和精神的刺激和加強它們對於提高生產效率，提高勞動生產率，改進產品品質，節約物質資源利用的影響。

雖然在蘇俄的社會措施體系中包括有工人和職員的工資，集體農民的勞動報酬，人民由社會消費基金所得到的給付和優惠，改進和保護勞動條件，改進勞動婦女的勞動和生活條件，完善社會保障，償還公債，保證穩定的零售商品價格，增加零售商品的流轉額，增加居民的服務量，建築住宅，保護人民健康，發展教育，提高社會主義文化和藝術的作用，組織勞動者的休息，改進居民的交通服務等等，但是最主要的是以下六項<sup>②</sup>：

工人和職員的平均工資增加一六——一八%，到五年計劃終了時達到一個月至少一七〇盧布；集體農民從公共經濟所得的收入提高二四——二七%

；

居民依靠社會消費基金的給付和優惠增加二八——三〇%；

完成提高國民經濟非生產各部門工作人員的最低工資，同時增加中級收入工作人員的工資定額和工資等級；而提高工人和職員最低工資、工資定額和工作等級進入一個新階段；

居民的生活服務量增加到一點五倍，其中農村地方增加到一點七倍；

依靠一切財政來源建築總面積為五四、五〇〇——五五、〇〇〇萬平方公尺的住宅；

國營和合作社經營商業的零售商品流轉額增加二七——二九%。

蘇俄第十個五年計劃的再研究

## 對外經濟聯繫

在蘇俄第十個五年計劃中稱得上值得注意的發展方向，在工業、農業和人民福利之外，要輪到對外聯繫了。

布里茲涅夫在他的總報告中指出：「我們這個時代的特點之一，就是一個國家爲了達到發展，不論富源及其發展水平，都是日趨增長的在利用國際勞動分工。」因此，他強調指出：「我們像其他各國一樣，力求利用對外聯繫所提供的優越性，以期動員額外的可能性，順利解決經濟任務和盈得時間，提高生產效率和加速科學技術的進步」<sup>③</sup>。

柯錫金在這一方面的說明是，第十個五年計劃的突出之點，即蘇俄的國民經濟將更深入的參加國際勞動分工，進一步把對外經濟轉變到長期的基礎上。

在對外經濟聯繫方面，根據俄共第廿五次代表大會有關第十個五年計劃的報告和文件看來，「……第一要注意的仍將是發展和加強同社會主義各國的合作。爲期二十年的社會主義經濟一體化綜合綱領，和一九七五年夏天經互會大會通過的已達成協議的多邊一體化措施計劃，對於合作具有愈來愈多的意義」<sup>④</sup>。

除此之外，柯錫金說：「蘇俄感到興趣的是同開發中各國帶有永久相互有利的勞動分工的合作。我們將擴大此項合作，協助它們加強經濟獨立」<sup>⑤</sup>。

關於蘇俄同資本主義發達的西方各國的經濟聯繫，在發展方向方面，布里茲涅夫所作的說明比較清晰而具體，他說：

「其中之一，是提高對外貿易的效率，改進其結構與平衡。計算表明，我國出口最大的一項今後仍將是各式各樣的原料。……除此之外，在出口方面必須認真的提高工業加工產品的比率。至於進口政策，在頗大的程度上應該指向解決擺在經濟之前的一些主要任務，指向提高經濟效率；

「第二個大問題，是發展對外聯繫的新方式……特別是有補償的協定——即一些完全屬於我國的企業，當它們同外國各公司合作建立的時候，它們爲我們提供信貸、設備、許可證，而我們用這些或其他企業的一部份產品

作為償還。現在此種協定基本上所觸及的是生產原料和半製品各部門，但是也許業已到了把它們的活動擴大的時候了，其中也包括加工工業，尋求新的生產合作的角度」<sup>⑧</sup>。

蘇俄自實行五年計劃以來，爲了加速發展它國內的經濟建設和解決民生的迫切需要，從不忽視對外的經濟聯繫，不過，過去的對外經濟聯繫範圍很狹小，除了所謂社會主義各國有經濟科技的合作外，對於開發中各國和西方資本主義發達的各國祇限於貿易的形式。但是，自第十個五年計劃起，形勢可能有急劇的改變，這種改變的趨勢，我們不難從布柯二酋的報告中找到答案。

## 其他的發展方向

前面說過，蘇俄第十個五年計劃的基本方向涵蓋於國民經濟各部門，不祇是工業、農業、人民生活福利和對外經濟聯繫方面，其他如運輸與郵電、基本建設、科學技術、生產力的配置、經濟管理等方面都有，限於篇幅祇好就最重要的幾個部門作較詳的提出而已。

運輸業方面，鐵路運輸五年內將啓用三、〇〇〇公里的新鐵路線，建設發展遠東經濟的貝阿鐵路幹線；汽車運輸五年內將建成和改建六二、〇〇〇—六五、〇〇〇公里硬面汽車路；<sup>⑨</sup>除此之外，五年內啓用大約一五、〇〇〇公里的石油管道，和至少爲三、五〇〇公里的石油製品管道<sup>⑩</sup>。

基本建設方面，第十個五年計劃的基本建設投資增長的幅度不大，祇增加二四—二六%，在這種情況之下，以提高投資的效率爲首要，基本建設投資的增長部份，規定用於現有各企業的技術重新裝備和改建的上面，新建投資應保證在原則上採用新的科學技術決定，提高建設工作工業化的水準，在頗大程度上轉移到用工廠製造大型建築結構、零件和部件全盤機械化裝配式的過程上。

在科學技術方面，「保證進一步在社會科學、自然科學和技術科學方面發展基礎科學和應用科學的研究」，「爲了加速社會生產集約化，……：利用統一的技術政策，保證調合科技發展的一切方面」<sup>⑪</sup>。

關於生產力的配置，「將以超前的速度發展東部各地區，特別是西伯利

亞」<sup>⑫</sup>，「西伯利亞綜合體將得到進一步發展，在遠景方面它將可供應全國二分之一左右的石油和瓦斯、大部份的合成樹脂和塑料」，「原則上規定開發東西伯利亞生產力的新階段……：貝阿鐵路幹線的興建具有重大意義，現在工作已達緊張階段」<sup>⑬</sup>。至於「蘇俄歐洲部份和烏拉爾工業的發展，將首先實行現有各企業的改建和技術的重新裝備」<sup>⑭</sup>。實現「運輸—經濟聯繫合理化，發展運輸交通線，以及興建由西伯利亞西北部和中亞細亞通向蘇俄歐洲部份的一些強大的石油和瓦斯管道系統，以及由西伯利亞西北部通往國內東部各地區石油加工廠的石油管道」<sup>⑮</sup>。

關於進一步完善經濟管理，布里茲涅夫指出：「首先必須保證認真的完善計劃工作……：集中力量和資源去完成最重要的全國性的綱領，更巧妙的結合部門和區域的發展、遠景和現有的問題，保證經濟的平衡性」<sup>⑯</sup>；他指出，在改進經濟領導方面還有一個重要的環節，「就是完善組織結構和管理方法……：同時加強民主集中制的兩個原則：一方面要發展集中主義，阻止本位主義和地方主義的傾向；另一方面要發展民主原則、地方主動性，減輕上級對瑣細事務縱深配備的領導，保證採取決定時隨機應變的能力和伸縮性」<sup>⑰</sup>。柯錫金認爲：「在工業方面建立一些生產聯合組織，加強建設安裝組織，農業方面的莊際合作和農工業一體化，都符合現階段經濟發展的特點，和改進國民經濟和管理方面的組織結構」<sup>⑱</sup>，但布里茲涅夫指出：「中央委員會反對匆忙的不加思考的改組業已形成營運的管理結構，要三思而後行」，但是他說「假如我們想好了，我們已經了解了……：那麼就應當毅然決然的加以完善」<sup>⑲</sup>。看情形，完善經濟管理既已成爲第十個五年計劃的基本方向之一，實現的早遲是無關重要的，重要的是這個方向和原則已經固定下來了。

## 結論

蘇俄第十個五年計劃將來是成是敗，在標準方面已同過去不大一樣，主要的不是決定在能否不折不扣的完成或超額完成數字指標，而是決定在能否「提高社會生產的效率」和「改進產品品質」，關於這一點，我們可以在第十個五年計劃有關的報告與文件中找到充分的證明。

布里茲涅夫在他的總報告中說：「經濟各部門的目標，每一個部和每一個企業的工作，都是指向堅決提高效率 and 品質……這是現在最主要的」<sup>④</sup>。

柯錫金在報告本案時指出：「五年計劃的本質表達在黨所制定的簡短而無所不包的公式中，這就是爲了進一步提高經濟和人民福利的一個品質和高效率的五年計劃」又說：「提高效率 and 品質問題，不祇是一個技術和經濟問題，還是一個社會思想的問題——它將在蘇維埃社會進一步的發展中得到解答」<sup>⑤</sup>。

何謂「提高效率」，布柯二曾分別作了比較詳盡說明。布的報告指出：「效率的方針在第十個五年計劃中找得到的表達是，勞動生產率應該提高到，保證工業產品的增長大約是九〇%，農業和建築業產品增長的全部，整個說來，國家將藉此得到八五—九〇%的國民收入……」<sup>⑥</sup>。柯錫金說：「社會生產效率，不祇是一個科學技術或生產—經濟問題，而是一個重大的社會任務」<sup>⑦</sup>所以布里茲涅夫認爲「順利解決多樣化的經濟和社會任務，擺在國家面前的，除了迅速提高勞動生產率，急劇提高社會生產效率，已別無他途」，因爲「在八十年代解決此項任務將是特別迫切的，這首先與勞動資源尖銳化問題有關」他認爲蘇俄「不應再依靠額外的勞動了，而祇是依靠提高勞動生產率」<sup>⑧</sup>。

何謂「改進品質」，布曾說：「我們所了解的品質問題是廣泛的，它包括經濟活動的一切方面。高級的品質就是節省勞動和物質資源，提高出口的可能性，而歸根到底是更好的、更充分的滿足社會的需要」<sup>⑨</sup>；柯錫金的說明是：「我們一切工作品質的提高，就是將爲明智的、謹慎的利用社會財富而服務」<sup>⑩</sup>。

總之，蘇俄第十個五年計劃被稱爲效率與品質的五年計劃，這也就是表示，今後五年每一個蘇俄人民、每一個勞動集體都應當對改進自己的企業、工地、國營農場、集體農莊的活動表現其真誠的關切，力求一切經濟環節的工作、活動和產品的結果合於效率和品質指標的要求。這些，在蘇俄五十年計劃經濟中不是首創的新發明，而是一些舊話作新的提出。過去，蘇俄的工人、職員和農民對於黨的號召和黨國要人的呼籲充耳不聞，視若無睹，若是說他爲了到一九八〇年的時候每月可平均得到一七〇盧布的工資而爲共產

主義矢動矢勇，那將是令人難以置信的神話。

附註：①②「真理報」，一九七六年三月二日，第三版。③同上，一九七六年三月七日，第二版。④一九六一年十月十七日俄共第二十二次代表大會通過。⑤二十年遠景計劃從一九六一年開始至一九八〇年爲止，亦即從一九六一—一九六五年的第七個五年計劃開始至一九七六—一九八〇年的第十個五年計劃爲止，所以蘇俄第十個五年計劃應該是負責二十年遠景計劃的第四個五年計劃。⑥⑦⑧「真理報」，一九七六年二月廿五日，第五版。⑨一九五九年一月廿七日至二月五日俄第廿一次代表大會通過的，所以稱爲「七年計劃」，是第六個五年計劃未執行的最後兩年加上第七個五年計劃的五年，合稱爲「七年計劃」，並非蘇俄由五年制的經濟計劃改爲七年制。⑩「真理報」，一九七六年三月七日，第三版。⑪同上，一九七六年三月二日，第三版。⑫同上，第四版。⑬同上，一九七六年三月七日，第四版。⑭同上，第五版。⑮⑯⑰⑱「真理報」，一九七六年二月廿五日，第六版。⑲⑳⑳同上，一九七六年三月二日，第五版。㉑同上，一九七六年三月二日，第五版。㉒同上，一九七六年三月七日，第六版。㉓同上，一九七六年三月七日，第六版。㉔同上，一九七六年三月七日，第六版。㉕同上，一九七六年三月七日，第六版。㉖同上，一九七六年三月七日，第六版。㉗同上，一九七六年三月七日，第六版。㉘⑳㉙㉚同上，一九七六年二月廿五日，第六版。㉛⑳㉜同上，一九七六年三月二日，第四版。㉝同上，一九七六年二月廿五日，第六版。㉞⑳㉟同上，一九七六年三月七日，第六版。㊱⑳㊲同上，一九七六年三月二日，第六版。㊳⑳㊴同上，一九七六年三月二日，第六版。㊵⑳㊶同上，一九七六年三月二日，第六版。㊷⑳㊸同上，一九七六年三月二日，第六版。㊹⑳㊺同上，一九七六年三月二日，第六版。㊻⑳㊼同上，一九七六年三月二日，第六版。㊽⑳㊾同上，一九七六年三月二日，第六版。㊿⑳㊿同上，一九七六年三月二日，第三版。