

蘇俄一九七六年農業的預測

呂 律

蘇俄雖然儘量避免同西方發生帶有火藥氣味的戰爭，但却逃不過一年一度的國內的農業戰爭。蘇俄一向把它的農業稱為農業戰線，其實并非誇大之詞，由於它的地理、氣候和制度等方面的特殊性，每年在農業方面的工作，從播種到收割，真像一場戰爭一樣。

蘇俄每年的農業戰爭，有勝有敗，而且往往是敗多而勝少。眾所周知，去年蘇俄在農業戰線上打了一個大敗仗，以致造成國內食品市場上的空前緊張。今年蘇俄的農業戰，是勝是敗，在農業對於國內政治和國際關係的影響日益增加之時，有加以預測的必要。

壹 力求有一個好的開始

一九七六年是蘇俄第十個五年計劃的第一年，蘇俄爲了保證這個五年計劃不再重蹈前一個五年計劃失敗的覆轍，就要力求做到能有一個好的開始。

蘇俄第九個五年計劃的失敗，雖然是全面的，但是最根本和最嚴重的是農業的失敗。從一九七六年起提高對於農業的注意，不但是俄共第廿五次代表大會所決定的「基本方向」，同時也是勢所必然，因爲一九七五年的農業大失敗，使得人民的食品和工業所需的農業原料，大受限制。

失敗，固然是一種打擊和不幸，但反過來說，也是改進的張本。蘇俄爲了避免過去的一些錯失，保證今年在農業方面有一些新的興革，俾能一新耳目，振奮人心起見，除由「真理報」自本年一月起至六月底止連續發表關於本年農業的十七篇社論①外，并由俄共中央與蘇俄部長會議於本年五月廿二日公佈「一九七六年關於保證莊稼收割、農產品和飼料採購補充措施」②（以下簡稱「補充措施」）的重要文件。

這個「補充措施」在「真理報」上幾乎佔一個版面的地位，它強調指出：「順利的無損失的在緊迫的期限進行收割，完成和超額完成穀物和其他農產品的採購計劃，保證穀物和農產品的運輸和保藏，大大的增加高品質粗飼料和乾飼料的採購，……在每一個集體農莊和國營農場內建立飼料的保險儲備，以及在規定的期限內完成對於農業和水利單位爲供應收割的技術、拖拉

機、汽車和汽車零件、石油製品和其他爲進行收割莊稼和採購飼料所必需的物質技術資料，是黨、蘇維埃、農業、職工會、共青團各機構、集體農莊、國營農場、採購和運輸機構以及工業企業最重要的全國性的任務」。此外，「補充措施」對於運輸工具的調配，鐵路與內河運輸的配合，出差司機等的工資與其他待遇，拖拉機手等的實物與現金的給予，國營農場場長和集體農莊主席的權利，物質的鼓勵，獎金的規定，人力的調配，材料物資的節約，國家銀行的長期貸款以及工業企業的輔導與支援……亦無不作詳細確切的規定，較之往年，確實採取了不少亡羊補牢和未雨綢繆的措施。

一般或者以爲這個「補充措施」不在本年初提出，而在五月中旬提出，爲時是不是稍嫌太晚？其實并不盡然。

第一，蘇俄今年的五月，是一個複雜的月份，南部的莊稼已開始收割，而東部和北部的農作物才開始播種。衆所周知，蘇俄的農業以糧食爲主，在糧食之中又以小麥爲主，但蘇俄的小麥分爲冬小麥和春小麥。蘇俄的冬小麥，大部份祇能在南部（如高加索和烏克蘭的南部）生產，又稱秋季作物，其產量約佔小麥總產量的三分之一。蘇俄的春小麥可在全國各地生產，又稱春季作物，其產量約佔小麥總產量的三分之二，其中以俄羅斯共和國和哈薩克共和國的產量最多，所以在蘇俄的東部和北部播種之初，即推出此項「補充措施」，在時間上不能算晚。

第二，南部的冬小麥，照例需要冬季有足夠厚實的雪層覆蓋着業已發出

的幼苗，使其不因寒冷而凍死；同時春天到來，雪層融化，土裏有足夠的水份，以供麥苗成長的需要。然而蘇俄南方去年的冬天，下雪不多，雪層欠厚，多小麥的幼苗大部份被凍死，需要重播和改播，所以今年蘇俄對於南方的多小麥，已不能像往年一樣作太多的指望了。

第三，基於上述，蘇俄今年的農業，尤其是穀物生產，當然要把最大的希望放在東部、中部和北部，也就是放在俄羅斯和哈薩克兩個共和國之上，但不幸的是，今年東部和北部的許多地區，和暖的氣候來得稍晚，也就是農作物的播種比最理想的時間稍遲，因此，引起俄共中央和蘇俄部長會議的緊張，不得不作最好的準備，在必要時迎接最理想的氣候條件。——盡人事而聽天命。

根據以往的經驗，蘇俄農業的成敗，固然決定於氣候條件，但人為的條件亦不容忽視。往往在一個風調雨順的年份內，由於人謀不臧——各有關機關和機構表現官僚主義作風，集體農民和工人缺乏應有的責任心——使一個可以預期的豐收大打折扣；反之，在一個氣候惡劣的年份內，恆因預作最確實的準備，搶救及時而恰合需要，也可使農作物的收成得到若干補救。

俄共中央和蘇俄部長會議公佈的「補充措施」，就是蘇俄在力求一個好的開始的大前提下，補救過去農業在人為條件方面一些缺欠的單方。

貳 未雨綢繆的措施

蘇俄要做好一九七六年莊稼的收割，農產品的採購和飼料的儲備工作，最基本的要依靠健全的技術條件、靈活的運輸條件和足夠運用的人力條件，關於這些，上述「補充措施」也都已有了適當的規定。譬如關於技術條件方面，「補充措施」便開宗明義指出：爲了及時實施莊稼的收割，農產品的採購，粗飼料和綠飼料的儲備并保證各集體農莊、國營農場以及採購和運輸機構都有妥善的準備起見，各農場至少要在農作物收割和飼料儲備開始前兩個星期，將拖拉機、聯合機（又稱康拜因）、刈禾機、割草機及其他收割機器，穀物乾燥機、揚穀機、汽車和拖車等備辦齊全，并保證收割技術檢查和運輸工具修理的品質；同時更要檢查各集體農莊、國營農場、採購和運輸機構實施莊稼收割、農產品採購和飼料儲備運輸的準備情況。除此之外，「補充措施」更曾作以下的重要規定：（一）以收割時的情況爲轉移，准許在一九七六年

五至九月變更農業所需穀物收割聯合機總量的供應期限；（二）各部和各主管機關要保證在規定期限之前生產收割機和其他農業機器及零件器材，并運交農業和水利經濟單位；（三）對於拖拉機、聯合機、農業機器、零件、燃料、潤滑劑及其他「物質技術」物資的生產，要特別監督并保證供應；（四）保證嚴格節省實施一九七六年收割所撥給的材料物資；及（五）准允各集體農莊和國營農場在一九七六年工作最緊張的時期，得由各工業、運輸和其他企業及各機關和各機構方面，在不妨礙其計劃任務的情形下，吸收拖拉機、帶有司機的連油車，以及拖拉機手和其他機械人員。

其次，在收割莊稼、採購農產品和儲備飼料的季節內，除了收割的技術準備是否良好，供應是否適時適量，應予重視外，運輸條件的重要性并不在收割技術和供應情況之下，所以「補充措施」也作了下列的補充規定：（一）保證「運輸農業技術公司」、各汽車縱隊對於一九七六年莊稼收割的準備工作；補充卡車司機——每車二人；（二）制定和批准運穀物運輸的進度并在各區、省、邊疆區和共和國建立指導穀物運輸和改進汽車運輸作業的調度組；（三）准允吸收所有各企業、機關和機構的卡車和汽車，連同司機和修理工具參加收割；（四）規定鐵路承運參加收割之卡車和汽車的運費；（五）組織卡車晝夜運輸穀物和其他農產品的工作；（六）保證一九七六年來自南部的水菓和蔬菜車廂，加速到達指定地點；（七）保證儘先提供各農業、水利、糧食接收企業等以及一九七六年採購和儲備穀物及其他農產品有關各機構所需的車廂和船隻；（八）建議各糧食接收企業實行必要措施，保證迅速過秤，迅速卸貨；及（九）建議指定各集體農莊和國營農場從事接收繳交國家糧食企業的工作（此項建議，不但解決不少運輸上的困難問題，同時也解決了倉庫不足的問題——作者）。

再次，「補充措施」關於人力配備的規定，雖祇寥寥數語，但已充分的表現了蘇俄農業具有動員作戰的性質。這一規定是：「授權各加盟共和國在一九七六年內得例外吸收各城市有勞動力的居民、各工人村和農村居民點的工人，各高等學校的大學生（新生和畢業班不包括在內），中等專科學校高年級（除畢業班）的學生以及職業技術學校的學生（中等職業技術學校除外），從事農業工作和糧食接收工作」，故其動員之廣，包括城市居民，農村工人和城鄉內外的各中等專科以上的學生，此種規模，求之於世界其他各國，可稱絕無僅有的一種現象。

叁 今年的最大特色

在像蘇俄這種地理環境和氣候條件之下的農作物收穫，其所應具備的技術條件、運輸條件和人力條件固然非常重要，缺一不可，然而「徒法不足以自行」，如果沒有一種強大的刺激力量，使每一個參加收割、採購和儲備工作的人都能自動自覺的發揮忘我的精神，則關於技術、運輸和人力的補充規定不論週密到何種程度，無非是紙上談兵而已。不過，人民的忘我精神絕不可能藉着所謂「社會主義競賽」表現出來的，也許俄共中央和蘇俄部長會議因為受了去年的沉重打擊之後，得到了一個重要教訓，故在今年的「補充措施」中對於物質鼓勵作了前所未有的規定。這一點，一方面證明俄共中央和蘇俄部長會議已經找到了過去所以失敗的癥結，另一方面證明蘇俄已開始了解「重賞之下必有勇夫」的要義，也就是說共產主義的教條代替不了物質利益的重要性。

「補充措施」關於物質鼓勵的規定，以今視昔，不啻有霄壤之別，正因如此，可以視為蘇俄本年農業措施中之一大特色。假如不幸在禾苗成長中遇到一個乾旱的夏天，到秋收時再遇到惡劣的氣候條件，而蘇俄本年的農業仍能衝破層層難關，得到某些補救，那麼惟一的解釋，應該是說得力於今年這一特色——空前的物質鼓勵。

這種物質刺激的形式，從上述文件看來，可歸納為以下三類。

第一類是關於勞動報酬的規定，譬如：

(一) 出差運輸穀物和其他農產品的司機、修理工人、汽車縱隊長、汽車調度員可保留七五%的平均工資，但在全部出差期間，不得低於原工作地點的工資率；

(二) 准許各國營農場及其他國營農業企業并建議各集體農莊，在生產必要的情况下，可置備汽車副駕駛員，其勞動報酬額應為司機工資的八〇%；

(三) 一九七六年在各國營農場和其他農業企業中，斟酌完成一季的脫穀標準，實行較高的計件工資，以代替現行的收割穀物和糧用豆類作物拖拉機手提高勞動報酬的條件。西伯利亞、遠東、哈薩克墾荒地區、烏拉爾、伏爾加河沿岸完成一季脫穀標準二五—四〇%者，其工資提高二五%，其他各地區提高一五%；上述各地區脫穀數量，達四〇—六〇%者，分別提高五〇—一三〇

%，而在同一地區完成一季脫穀標準六〇%者，分別提高一〇〇—一六〇%；(四) 各國營農場和其他農業企業收割甜菜的工人勞動報酬，在其收割三〇%的播種面積以後，但最早從九月廿日起，按計件工資給酬，拖拉機手增加五〇%，其他從事收割甜菜工人增加二五%，而在阿爾泰邊疆區者，則分別增加八〇%和四〇%，而非現行的計件工資；同時建議各集體農莊採行上述從事收割甜菜工作人員的勞動報酬辦法；

(五) 一九七六年被吸收作農業工作和糧食接收企業工作之工人和職員，可保留原工作地點平均工資的五〇%；

(六) 在大規模收割莊稼的幾天（最多不超過十天）內，准許各國營農場對於從事收割母本甜菜和留種甜菜的拖拉機手，按增加起來的計件工資給付勞動報酬；

(七) 對於一九七六年到其他共和國、邊疆區、省的集體農莊和國營農場參加收割工作和儲備飼料的拖拉機手和其他機械人員，付給往返臨時工作地點的路費，并付給到達集體農莊和國營農場途中三日平均工資，上述國營農場機械人員的勞動報酬，依照各該農場現行的標準和計件工資辦理；各集體農莊亦可依照各國營農場現行出差機械人員勞動報酬的標準和計件工資辦理；(八) 各集體農莊出差的機械人員，可依照原工作地點規定的數額及其工作專長和年資，加算增加額；

(九) 為了縮短接收穀物的期限，自辦理接收開始至一九七六年十二月一日為止，墾荒各地區穀物接收站的裝卸工人之勞動報酬，按提高五〇%的計件工資給付，其條件是他們要完成一天的工作定額；

(十) 關於勞動與工資問題，責成全國職工會中央理事會加以解釋。一九七六年到各集體農莊和國營農場出差的拖拉機手和其他機械人員、汽車司機及大規模收割時期在聯合機上工作的副拖拉機手之勞動報酬，照現行一九七五年的規章辦理。

第二類是關於實物給付的規定，這些辦法可較第一類發生更大的刺激鼓勵作用，例如：

(一) 各國營農場及其他國營農業企業從事收割穀物和其他農作物工作的拖拉機手，完成農場規定的季節標準并在收割的品質優良與無損失的情形下，除其應得工資外，給付二—四%的穀物（無償）；其他聯合機和收割聯合機

組的工作人員，也規定以其部份工資折扣穀物；在拖拉機上工作的拖拉機手爲其工資的八〇%，在聯合機上工作的副拖拉機手和汽車司機爲七〇%；

(二) 西伯利亞、烏拉爾、遠東和哈薩克墾荒地區，在收割機上工作的拖拉機手，在大規模收割的最初五天，其他地區在最初的七天，斟酌收成和收割的條件，每公頃給予〇·五公斤的穀物，收割豌豆時，給予一·五公斤；

(三) 允許國營農場和其他農業企業按照計劃成本及不高於零售價格之標準，出售一〇%的馬鈴薯、蔬菜、水菓、葡萄、野生菓和瓜類作物，給予國營農場常任工作人員和被吸收前來收割此項作物的人員。以及無償的作爲額外勞動報酬給付收割牧草的工作人員；同時准許有私人家庭牲畜的國營農場和其他農業企業常任工作人員按照計劃成本，出售一〇%以下的乾草和二〇%以下的青貯料；

(四) 國營農場和林場的場長，有權出售五〇%以下的乾草，給予不能用拖拉機而徒手割草的工作人員；

(五) 授權俄羅斯和哈薩克兩共和國，准許各集體農莊、國營農場和其他國營企業，按照國定採購價格，出售一〇%的穀物，并以所得現金給予前來收割莊稼，完成一季工作標準的拖拉機手和副拖拉機手；

(六) 授權各加盟共和國准許各國營農場和其他國營農業企業，從大規模收割開始，在三十天內按每一班的生產定額及採購價格出售七公斤以下的穀物，給從事早期秋耕的拖拉機手。并在以後的期間出售五公斤以下的穀物。

以上關於實物給付的規定，固然已較過去有許多進步，對參加收割的工作人員富有物質的刺激性，但是爲農忙時期勞動者大開方便之門的，是下面兩項規定：第一是可依拖拉機手和其他工作人員的希望，按照上繳的價格將實物改爲貨幣；第二是在一九七六年准允臨近火車站各糧食接收企業，例外的接受參加收割工作的拖拉機手、副拖拉機手、汽車司機所賺來的穀物，每人以一四%爲限，并且在其原居住地照數發給。

第三類是獎金和精神鼓勵，關於這一方面的規定不多，但亦有其進步性，其要點如下：

(一) 對於運穀和其他農產品的大型卡車和帶有拖車之汽車司機，規定依據每班的工作成果，發給工資率二五%的獎金；

(二) 對於前定司機超額完成運輸的獎金標準加以補充，凡是運輸穀物、甜

菜到接收站的司機，一晝夜連續工作不少於二十小時者，保證其獎金爲工資率的二〇%，而在西伯利亞、烏拉爾、伏爾加河下游和中游各地區及哈薩克墾荒各地區，運輸穀物司機的獎金，爲其工資率的四〇%，獎金按一晝夜的工作成果——在完成一晝夜的工作任務，并保持汽車完好，使下一晝夜能够工作的條件下——計算之；

(三) 准許聯合機手及聯合機副手，在一晝夜完成兩班收割穀物和黃豆的標準者，其獎金額爲工資率的二〇%，而在西伯利亞、烏拉爾、伏爾加河下游和中游及哈薩克墾荒各地區，獎金額爲四〇%；

(四) 一九七六年在收割和運輸穀物及其他農產品期間，爲各農業地區或一組地區以及各自治共和國、邊疆區和省設置帶有獎金的流動紅旗，依每十天的工作成果授予各汽車縱隊和其他運輸單位，以資鼓勵；另對各機構人員和專家——保證在一九七六年實施莊稼收割和農產品採購方面具有高指標者——規定其他精神的和物質的鼓勵。

肆 另外兩個具有決定性的因素

蘇俄一九七六年的農業，在有了關於技術、運輸、人力條件的補充，和特別加強物質鼓勵的情形下，是不是就可以得到保證，篤定能達到計劃的任務呢？我們在答復這個問題以前，還必須顧到兩個具有決定性的因素：一個是肥料問題，另一個是氣候條件。

根據蘇俄部長會議中央統計局發表的「蘇俄一九七六年國民經濟計劃上半年執行結果」公報指出^③，本年農作物的總播種面積爲二一、七三〇萬公頃，其中穀物和穀物用豆類作物的面積爲一三、一〇〇萬公頃。

在上述二一、七三〇萬公頃的總播種面積中，除去自本年四月初至六月初播種的春季作物一四、六八〇萬公頃外^④，秋季作物祇有七、〇五〇萬公頃，佔總播種面積的三分之一左右。

根據「真理報」自本年四月份開始刊載的「農業述評」專欄看來，蘇俄本年的春季，雖然一開始在某些地區有春暖來遲的情況，但除此之外，尚無其他更複雜的困難，故概括的說來，春播的進行尚稱順利。

但是蘇俄農業戰線上的經驗告訴我們，播種的完成，并不等於禾苗成長的順利，田裏順利成長的莊稼也并不等於倉廩中的穀物，最後的結果仍須決

定於肥料是否適時適量的供應和氣候能否很好的配合夏耘秋收。

最近幾年，蘇俄關於改進各集體農莊和國營農場農業化學服務和加強農業化學化的物質基礎方面，曾實施一系列措施，譬如在各省、邊疆區、共和國組織廣泛的農業化學服務；並在許多地區建立集體農莊、國營農場及莊際化學化站、農業技術公司供應肥料和施肥的專業化單位。

但是，在利用肥料和組織各集體農莊和國營農場農業化學服務方面，有一些嚴重的缺點，減低了化學化的效率，我們從有關的報告和文章中，不難看到像下列的一些事實：(一)往往破壞運輸和保藏礦質肥料的規定，以致遭受很大的損失；(二)各集體農莊、國營農場和農業技術公司建立和加強化學化物質技術基礎的工作，進行緩慢；(三)某些地區不保證農業技術公司各專業化單位關於集體農莊和國營農場農業化學服務明確的相互關係；(四)未制定統一配置保藏礦質肥料和其他化學品的具有理想容量的機械化倉庫；(五)一些個別農場接收肥料，設有農業化學化統計地圖的計算書和利用這些肥料的推書書；(六)各主管機關和各共和國未能完滿執行政府關於改進運輸和保藏礦質肥料的決定；(七)重型機器和運輸機器製造部未能成批生產散裝無袋礦質肥料的自動卸貨車廂；(八)化學工業部未採取措施改進礦質肥料的品質和增加供應；(九)現有的倉庫容量不夠，而且有時為其他物品所佔用，在這種情形之下，礦質肥料祇好保藏在光天化日之下，喪失其品質；(十)在各集體農莊、國營農場和農業技術公司各機構中建築一些不經濟的非機械化的小型倉庫，導致不合理的肥料轉載和倒載。

為了消滅以上所述諸缺點，俄共中央和蘇俄部長會議雖然在本年六月廿日公佈一項「關於進一步提高利用礦質肥料的效率，減少運輸、保藏和施肥時的損失及改善各集體農莊和國營農場化學服務措施」的決議^⑤，但是這個決議不是祇以一九七六年為對象，而是以一九七六——一九八〇年，甚至於到一九九〇年為範圍的長期改進方案。所以，儘管這個決議所通過的措施，也將適用於一九七六年，不過肥料的運輸、保藏和施肥的作業，是要從播種未開始前和開始後立即活動起來的，而此項決議在六月二十日始行公布，為時已晚，祇能期望從明年起有所改進，今年是來不及了。

至於成為蘇俄農業失敗之代罪羔羊的農業氣候，通常是：春天姍姍來遲，農民不能在最適當的時期播種；夏季乾旱缺雨，影響禾苗成長，甚至於中

亞細亞一帶夏季發生焚風，使已經成長起來的禾苗枯死田中；秋季正當收穫之期，霪雨連綿，有時雨雪齊下，致使收割、脫穀、晒穀、糧食採購等等作業受阻，加以道路泥濘，運輸困難，往往造成驚人的損失。

本年蘇俄的農業氣候，除南部冬季缺雪，某些地區春暖稍遲，已如前述外，據說現在蘇俄東部已出現極為炎熱之天氣，而且雨量非常少，假如此種氣候繼續下去，也可能再遇到一個惡劣的秋天，則今年的收成雖然不至於像去年那麼糟，但要達成去年底蘇俄部長會議所提蘇俄最高蘇維埃大會通過的「蘇俄一九七六年國民經濟計劃」^⑥規定的穀物生產目標——比第九個五年計劃平均產量增加一四%——必將遭遇困難，而要大打折扣了。

蘇俄第九個五年計劃每年的穀物總收穫量如下：一九七一年——一八、一〇〇萬公噸，一九七二年——一六、八〇〇萬公噸，一九七三年——二二、二五〇萬公噸，一九七四年——一九、五六〇萬公噸，一九七五年——一四、〇〇〇萬公噸，五年的總和為九〇、七一〇萬公噸，每年的平均總收穫量為一八、一四〇萬公噸，本年規定「比第九個五年計劃平均產量增加一四%」，應為二〇、六七九萬公噸，就過去的事實而言，我們不能武斷這個指標是「面壁虛構」或「異想天開」，因為在風調雨順的氣候下，一九七三年穀物的總收穫量確曾創下二二、二五〇萬公噸的紀錄。不過，今年不能與一九七三年相比，去年冬南部的雪層不够厚實，今年春天蘇俄國內許多地區春暖來遲，七月間東部的天氣炎熱缺雨，假如秋收的季節氣候仍不能配合收割莊稼和採購穀物及其他農作物的作業，則其後果，似難樂觀；假如把今年的年成打個九折，亦即假定蘇俄今年可收到一九、〇〇〇萬公噸左右的穀物，可能接近事實。至於蘇俄的穀物總收穫量，今年是否將超過二〇、〇〇〇公噸抑或將重演一次去年的悲劇，就目前的條件說，尚沒有足夠的根據。

註釋：①一月份四篇，二月和三月份各一篇，四月份和五月份各四篇，六月份三篇。

②見「真理報」第一及第二版（一九七六年五月二十二日）

③見「真理報」第一版至第二版（一九七六年七月廿四日）

④「真理報」第一版「農業述評」（一九七六年六月三日）

⑤見「真理報」第一版至第二版（一九七六年六月二十日）

⑥見「真理報」第一版至三版（一九七五年十二月三日）