



他在管理預算局任職時，已大刀闊斧的整理過政府各部門中最複雜的情報機構。

在短暫的中央情報局長任期內，

他主張美國應以較少的金錢，獲得更多更確實的情報。他提議將該局一萬八千名情報人員，儘快地裁減一千人。他向國會解釋說，在過去那些有才能的人離開中央情報局，部份原因是他們認為「它已變成令人厭煩的官僚化了……」因此，斯氏實行這項裁員計劃，以恢復該局的效率和達成經濟目標。

雖然他以往曾削減國防開支，今後他可能還保持一貫的作風，但認識他的人說：如果你認為他喜歡較弱的國防力量，那就錯了。

斯氏不是強迫裁減軍事預算的人，這可以從他去年秋天在舊金山演說中得到證據，當時他還任職於原子能委員會。該演詞強調如果將國防武力減低到越戰以前的水準，並進一步使之急劇的縮小，將會嚴重地削弱國家的安全，並妨害到總統將來和蘇俄首領的軍事談判。

他又說：「我堅決地相信，假如時間還沒有過去，現在就是時候了，喝令停止那裁減國防經費而自招失敗的把戲 (the self-defeating game) ……如果裁減軍費而認為我們能維持

繼續轟炸高棉。」

斯氏堅決主張美國維持在歐軍力，七月十一日，他在衆院外交委員會作證時說：假如國會立法，單方面裁減美國駐歐軍隊五萬到十五萬人，歐洲遭受突襲時，唯一可選擇的，將是「及早使用核子武器」。

我們知道，西歐國家（尤其是法國），都不希望美國在歐洲使用核子武力。但斯氏稱：為了防止蘇俄以最小的代價從事軍事冒險，與為了防止發生核子戰爭，在歐洲維持非核子及核子嚇阻武力，是必要的。

美國駐歐軍隊的主力在西德，對歐洲局勢的均衡有很大的作用。七月十八日，斯勒辛格與西德國防部長李柏舉行了秘密會談，並發表公報說：「美國部隊駐留歐洲仍是軍事上和政治上極重要的因素。」

五角大廈組織非常龐雜，斯氏以往對它曾有批評，這個機構如今由他管理，相信或能帶來一些革新。他喜歡實事求是，厭煩官僚政治 (Bureaucracy) 的繁文縟節，他接長國防部之後，「五角大廈的」(Pentagonese, 按：為新聞用語含有輕蔑之意) 這個字彙將會消失。當斯氏還任原子能委員會主席的時候，有一次吉 (Rachel Mellinger) 小姐結婚，他在國防部聽取一項軍事簡報，他

突然叫幻燈片的放映停下來，「刪去阿林頓城。

攀塔岡空洞的字眼 (the Pentagon rap)。「他叫道，「只告訴我事實。」

斯氏的精神充沛。他不大修邊幅，他的頭髮常是亂蓬蓬的。他從前的一位同事說：「他有第一流的頭腦和能力。」

這位瀟灑的學者，從政者和共和黨員，也是一位作家，他在國防計劃和預算、制度分析與政治決策等方面寫了很多，他的重要著作如下：

- (1) 國家安全的政治經濟 (The Political Economy of National Security, 1960)
  - (2) 組織的結構與計劃 (Organizational Structures and Planning, 1967)
  - (3) 制度分析與政治程序 (Systems Analysis and the Politic Process, 1968)
- 他與人合著的書：
- (1) 核子擴張 (Nuclear Spread, 1967)
  - (2) 國防經濟學 (Defense Economics, 1969)
- 他是位基督徒。一九五四年六月十九日，他與俄亥俄州春田城的麥林吉 (Rachel Mellinger) 小姐結婚。他們有八個子女，現住在維吉尼亞州阿林頓城。