

美國新任財長

蕭爾茲

張云德

際人

美國新任財政部長喬治·蕭爾茲 (George P. Shultz)

人，他以苦幹及貫徹始終著稱。蕭爾茲對全國勞工事務有豐富的經驗，他盡力設法解決因機械文明而起的勞工問題。

蕭爾茲在勞工及工業界的領袖中負盛名。在他做勞工部長時，曾監督聯邦政府對管理工資、工作時間和工作環境的許多立法。

蕭爾茲 (George P. Shultz) 是一位經濟學家獲得這項職位。依照傳統，該職多半是由著名的銀行家担任。他接替約翰·康納利 (John Connally) 出任此職。

康氏已於五月十六日辭職。尼克森總統親自宣佈這項任命。他很稱讚康蕭二氏以往的成就，並且選。

蕭氏在勞工及工業界的領袖中負盛名。在他做勞工部長時，曾監督聯邦政府對管理工資、工作時間和工作環境的許多立法。

康氏已於五月十六日辭職。尼克森總統親自宣佈這項任命。他很稱讚康蕭二氏以往的成就，並且選。

蕭氏被視為一位態度和藹、冷靜、機智、活力充沛而具有說服本領的部長或勞工部的其他高級官員。

蕭氏在勞工及工業界的領袖中負盛名。在他做勞工部長時，曾監督聯邦政府對管理工資、工作時間和工作環境的許多立法。

康氏已於五月十六日辭職。尼克森總統親自宣佈這項任命。他很稱讚康蕭二氏以往的成就，並且選。

蕭氏被視為一位態度和藹、冷靜、機智、活力充沛而具有說服本領的部長或勞工部的其他高級官員。

蕭氏在勞工及工業界的領袖中負盛名。在他做勞工部長時，曾監督聯邦政府對管理工資、工作時間和工作環境的許多立法。

康氏已於五月十六日辭職。尼克森總統親自宣佈這項任命。他很稱讚康蕭二氏以往的成就，並且選。

蕭氏被視為一位態度和藹、冷靜、機智、活力充沛而具有說服本領的部長或勞工部的其他高級官員。

蕭氏在勞工及工業界的領袖中負盛名。在他做勞工部長時，曾監督聯邦政府對管理工資、工作時間和工作環境的許多立法。

康氏已於五月十六日辭職。尼克森總統親自宣佈這項任命。他很稱讚康蕭二氏以往的成就，並且選。

蕭氏被視為一位態度和藹、冷靜、機智、活力充沛而具有說服本領的部長或勞工部的其他高級官員。

蕭氏在勞工及工業界的領袖中負盛名。在他做勞工部長時，曾監督聯邦政府對管理工資、工作時間和工作環境的許多立法。

康氏已於五月十六日辭職。尼克森總統親自宣佈這項任命。他很稱讚康蕭二氏以往的成就，並且選。

蕭氏被視為一位態度和藹、冷靜、機智、活力充沛而具有說服本領的部長或勞工部的其他高級官員。

蕭氏在勞工及工業界的領袖中負盛名。在他做勞工部長時，曾監督聯邦政府對管理工資、工作時間和工作環境的許多立法。

康氏已於五月十六日辭職。尼克森總統親自宣佈這項任命。他很稱讚康蕭二氏以往的成就，並且選。

蕭氏被視為一位態度和藹、冷靜、機智、活力充沛而具有說服本領的部長或勞工部的其他高級官員。

蕭氏在勞工及工業界的領袖中負盛名。在他做勞工部長時，曾監督聯邦政府對管理工資、工作時間和工作環境的許多立法。

康氏已於五月十六日辭職。尼克森總統親自宣佈這項任命。他很稱讚康蕭二氏以往的成就，並且選。

蕭氏被視為一位態度和藹、冷靜、機智、活力充沛而具有說服本領的部長或勞工部的其他高級官員。

蕭氏在勞工及工業界的領袖中負盛名。在他做勞工部長時，曾監督聯邦政府對管理工資、工作時間和工作環境的許多立法。

康氏已於五月十六日辭職。尼克森總統親自宣佈這項任命。他很稱讚康蕭二氏以往的成就，並且選。

蕭氏被視為一位態度和藹、冷靜、機智、活力充沛而具有說服本領的部長或勞工部的其他高級官員。

蕭氏在勞工及工業界的領袖中負盛名。在他做勞工部長時，曾監督聯邦政府對管理工資、工作時間和工作環境的許多立法。

康氏已於五月十六日辭職。尼克森總統親自宣佈這項任命。他很稱讚康蕭二氏以往的成就，並且選。

蕭氏被視為一位態度和藹、冷靜、機智、活力充沛而具有說服本領的部長或勞工部的其他高級官員。

蕭氏在勞工及工業界的領袖中負盛名。在他做勞工部長時，曾監督聯邦政府對管理工資、工作時間和工作環境的許多立法。

康氏已於五月十六日辭職。尼克森總統親自宣佈這項任命。他很稱讚康蕭二氏以往的成就，並且選。

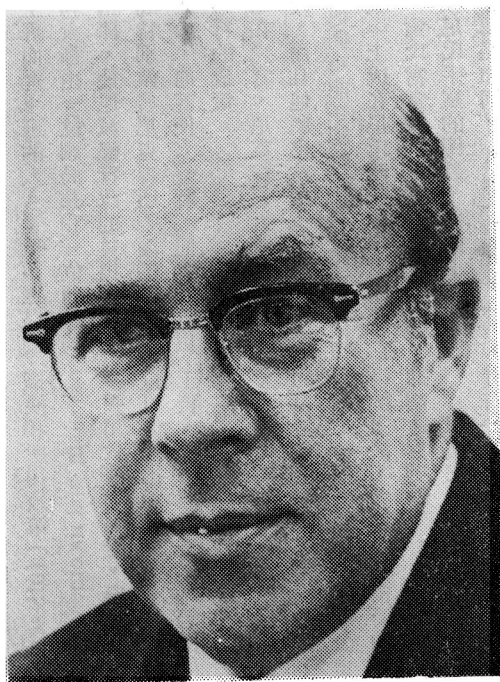
蕭氏被視為一位態度和藹、冷靜、機智、活力充沛而具有說服本領的部長或勞工部的其他高級官員。

蕭氏在勞工及工業界的領袖中負盛名。在他做勞工部長時，曾監督聯邦政府對管理工資、工作時間和工作環境的許多立法。

康氏已於五月十六日辭職。尼克森總統親自宣佈這項任命。他很稱讚康蕭二氏以往的成就，並且選。

蕭氏被視為一位態度和藹、冷靜、機智、活力充沛而具有說服本領的部長或勞工部的其他高級官員。

蕭氏在勞工及工業界的領袖中負盛名。在他做勞工部長時，曾監督聯邦政府對管理工資、工作時間和工作環境的許多立法。



蕭爾茲

美國新任財長蕭爾茲

個白人完全佔優勢的社會中，蕭氏靠他的信譽，為一些失業的黑人重新安置環境和重新就業。

蕭氏堅強地致力於全美國人的人權 (civil rights for all Americans)，很快地獲得了尼克森總統的注意和讚賞。

他重組了勞工部的人力服務單位，並向政府建議，設法以鼓勵工作，來促進國家的福利制度。

另外，一九七〇年美國郵政罷工的解決，蕭氏扮演了一個重要的角色；他並曾主持內閣委員會，以處理黑白合校與石油輸入限額問題。

在許多國內問題上（例如勞資關係，人力政策，以及黑人就業機會均等），蕭爾茲較尼克森政府內大多數其他官員更為開明。

一九七〇年六月，尼克森調他到白宮，担任新組成而有權力的管理預算局 (Office of Management and Budget) 局長，這是一個和總統密切共事的重要決策職位。

管理預算局的成立，為原來預算局 (Bureau of the Budget) 之擴充，它已有五十多年的歷史，一直由職業文官左右，總統僅任命其局長。在新的制度下，總統能够任命其局長和高級官員，而使得白宮對製作預算的進行有更大的控制權。

蕭氏非常的積極勤勉，他常常是早上班而遲下班的人。管理預算局的業務大都由一位副局長和一位助理局長指揮，使他減輕行政的負擔，而有時間特別做些尼克森所委派的工作。從開始，他就使人瞭解，他將訂訂更可行的政策。

在白宮，尼克森每天有幾次召喚蕭氏，而且他們也常用電話交談。此外，他們可能在總統座機「七六年代精神號」上或在尼氏渡假的地方商談。蕭氏常常接到尼克森總統的備忘錄和尼氏手寫的傍註，例如：「喬治，你認為如何？」

由於蕭氏對國內許多問題向尼克森獻策，使得某些觀察家稱他為「助理總統」 (assistant president)。他不喜歡這個描寫，但不可置疑的，在白宮他擁有一個特殊的地位。

在前德克薩斯州州長康納利到華府担任財長之前，蕭爾茲即被報界譽為在國內政策方面影響力僅次於總統的人物。

對於美國經濟問題，蕭氏的理論介於經濟顧問委員會前主席麥柯萊肯 (Paul McCracken) 與前財長康納利的理論之間。麥氏之論點，為正統的反干涉主義者的漸進論 (the orthodox anti-interventionist gradualism)。他不主張用政治方法干

涉物價和工資。康氏之論點，是全面的擴展和所得政策 (full-scale expansionism and incomes policy)，他主張用政府的力量，增加貨幣的供應量以促進市面的繁榮，並限制物價與工資。蕭爾茲主張儘可能使用市場力量，而反對由政府直接作瑣碎的干預。

蕭氏相信市場的力量與貨幣供應的力量，但他不像麥柯萊肯，蕭氏想用撤消輸入限額和某些職公會「特權」的方法，「幫助」市場的力量，來抑制通貨膨脹。

即使在贊成自由企業的尼克森政府內，蕭氏為這原則而奮鬥，仍是往往得不到勝利。例如，他曾領導一個全國仲裁員學會的會員。

在第二次世界大戰時，蕭氏服務於海軍陸戰隊，一九四二年至四五年間，他從一名列兵晉升為少校。

蕭爾茲可能是尼克森政府內反對工資及物價管制最力的人。如所週知，在美政府的物價穩定及就業目標顯

然未能達成時，尼克森總統即於去年八月轉而實行管制。但蕭爾茲及美政府內原則上反對管制的其他經濟學家他在普林斯頓大學讀書時，為一名足球隊員。

蕭氏現年五十一歲。一九二〇年十二月十三日，他出生於美國紐約市。一般說來，他是深思的和緘默的。蕭氏抽煙斗，有時他帶一個蝶形領