

俄軍重要機構首長及人事動態

(下)

鄒宇光

肆 俄軍重要人事政策及動向

蘇俄國防部中央人事局第一副局長魯卡興上將(按：該局局長為古塞可夫斯基上將，一九六三年起任職)，於一九六六年八月曾在「武裝部隊中的共產黨員」一雜誌中，撰述「軍事幹部的選擇培養與教育」一文，其中述及更新軍事指揮階層人事的重要性，認為：

一、資深將領久任現職，有礙青年軍官之擢拔。
二、新舊幹部的綜合運用，並非僅計年資，甚至缺乏能力而留任要職，應以優秀之青年軍官充任參謀，教官及指揮官等職。

三、副主官之人選，應慎重選拔，並考量其可能晉升之能力在內。
四、每一指揮官均亟需具有高度效率之副手，始能推展其職務。

一九六七年十月廿八日蘇聯最高蘇維埃主席團明令晉升下列四名將領：
海軍總司令兼國防部次長哥爾希可夫海軍大將，晉升為蘇維埃海軍大將。
空軍上將羅吉諾夫(Y. F. Loginov)晉升為空軍元帥。按該員現任部長會議民航部部長。

砲兵上將庫列紹夫(P. N. Kuleshov)晉升為砲兵元帥。

戰車上將巴巴雅顏上將晉升為戰車元帥。按該員現任奧得薩軍區司令，判斷其已另有任用，軍區司令亦可能已有調動。

又蘇聯部長會議亦於同日頒令晉升陸軍上將馬爾格洛夫為陸軍大將。按該員現任傘兵部隊指揮官，此舉可視為蘇俄當局重視傘兵部隊之一徵候。

至於海軍總司令擢拔為海軍最高官階，自然亦可抱同樣看法，視為俄軍重視海軍之舉措，但亦可視為哥爾希可夫行將退役之先兆。

伍 綜合研究

一 關於重要軍事機構部份

本文所論述之俄軍重要機構，共有卅五個單位，既如前述。另據一九六五年紐約出版之The Socialist Courier第三期刊登拜列爾撰述的「蘇聯的軍

隊與政權」一文中統計，俄軍實際掌握指揮權力的將領有四十名，其與本文統計的觀點方式，均有不同，但若加以比較，吾人亦可發現蘇俄最高軍事機構若干變革情形，如遠程空軍司令部及駐匈牙利與波蘭之俄軍司令部，均已不存在，地面軍總司令部——即陸軍總司令部亦於一九六五年元月廿八日改編，業務歸由參謀本部接管(按：據一九六七年十二月十五日紅星報消息，俄陸軍總司令部仍然存在，總司令為國防部次長帕夫洛夫斯基大將兼任)。至於崔可夫元帥統御之全國民防總指揮部之體制如何，則尙待查證。此外另一特點為國防部本身首長人事之加強，按前此部次長共十名，目前則增至十三名之多。其他如戰略火箭司令部重要性之日見增長尤為必然之趨勢。

二 關於高級將領人事部份

關於俄軍高級將領人事部份，可以分述如次：

○ 本文所列卅五個單位首長，共計卅五名，其軍兵種及階級區分為：

蘇維埃元帥	四名	蘇維埃海軍大將	一名
空軍大元帥	一名	砲兵元帥	一名
戰車兵元帥	二名	陸軍大將	七名
海軍大將	一名	陸軍上將	十四名
海軍上將	二名	陸軍中將	一名
海軍中將	一名		

上述卅五名軍事首長中，自一九六四年十月黑魯曉夫垮台後，迄今仍未更調者十四名，餘均已調動，其中有六名係一九六七年三月卅一日馬連諾夫斯基因死亡後異動者。

以上各員有七人年齡不明，其餘由四十七歲至七十歲不等。年齡最大為後勤總司令兼國防部次長之巴格拉緬元帥，已屆七十高齡，出任現職已九年，渠亦為俄高級將領中唯一帝俄軍官留用者。年齡次大者為國防部第一副部長兼參謀總長之查哈洛夫元帥，亦將七十，但出任現職為時僅三年。最年輕者為莫斯科防空區司令奧庫涅夫上將，現年僅四十七歲。

又以上各員之平均年齡為六十點八。

各單位首長中，任職時間最長者為國防部次長兼海軍總司令之哥爾希可夫元帥，自一九五六年出任現職迄今，達十一年之久。據此判斷，俄軍高階層人事中，似無嚴格執行定期調職之規定。

◎各單位重要人事，若連同第一副主管、政委、參謀次長、參謀長及黨委書記計算，在數字上應有一四六名，但實際上僅有一三六名，因其中有十名係重疊任職者，此外有廿二名階級不明，故實有人數為一百一十四名。其軍種及兵種與階級可統計如次：

蘇維埃元帥	六	蘇維埃海軍大將	一
空軍大元帥	一	砲兵元帥	一
戰車兵元帥	二	空軍元帥	二
海軍大將	二	以上共計	十五名

由少將級至陸軍大將級（海軍大將級，在體制上已屬相當元帥階層）可表列如下：

軍種及人數	階級				
	大將	上將	中將	少將	總計
陸軍	十一	三四	二七	六	七八
海軍		四	六	四	十四
空軍		二	三	〇	五
軍合計	十一	四〇	三六	一〇	九七
備考	十一空軍編階亦無大將，空軍上將以上為空軍元帥及空軍大元帥。				

◎本文所述俄軍高級首長之年齡，因階級不同而異，茲就現有資料，研析如後：

蘇維埃元帥級之將領，可分是否擔任實職而有所差異。
擔任實職者——

最高年齡 七〇歲，如巴格拉緬元帥

最低年齡 五五歲，如雅庫波夫斯基元帥

平均年齡 六四·一歲

未任實職之蘇維埃元帥——

最高年齡 七六歲，為伏羅希洛夫元帥
最低年齡 六十八歲，為提摩威科元帥
平均年齡 七十二歲

故兩類蘇維埃元帥間，平均年齡相差達八年之多。若綜合計算，俄軍蘇維埃元帥之平均年齡為七十二歲。

陸軍大將級之最高年齡 六十六歲
最低年齡 五十六歲
平均 六十一歲

陸軍上將級之最高年齡 六十四歲
最低年齡 四十七歲
平均 五十八·五歲

◎俄軍上述卅五個單位之正副首長、政委及參謀長等，除廿二名姓名階級不詳外，自一九六四年十月黑魔去職後仍留任原職者佔三分之一，餘三分之二均已異動，自一九六七年三月馬連諾夫斯基死亡後更調者有十四名以上，約佔總數的十分之一。

三 俄軍高級將領與蘇共中央

一九六六年三月廿九日至四月八日舉行之蘇共第廿三次代表大會選出之蘇共中央委員及候補委員中，三軍高級將領所佔人數及比例為：

中央委員一九五名中，將領當選者十五名，其中連選連任者十二名，新當選者三名，內一名係由候補委員選升。將領中委約佔三分之一。

候補中委一六五名中，軍人當選者十八名，內十一名係連任者，候補中委中將領約佔九分之一。

以上兩者合計在三百六十名中，將領卅三名，約佔十一分之一。
卅三名將領中，各階級人數為：

蘇維埃元帥	中委十名	候補中委五名
海軍大元帥	一名	一名
空軍大元帥	一名	一名
陸軍大元帥	三名	六名
陸軍上將	三名	二名
陸軍中將	三名	二名
海軍上將	一名	二名
海軍中將	一名	二名
合計	十五名	十八名

表列十五名蘇維埃元帥中，馬連諾夫斯基已死，另七名已不負責任，內除伏羅希洛夫外，均調為國防部總視察室之總視察官（按視察室主任為莫斯卡連科元帥），目前實際担任軍事首長，而包括本文論列之卅五名以內者為：格列契科、雅庫波夫斯基、查哈洛夫、巴格拉緬、克里洛夫、莫斯卡連科等六名，另崔可夫元帥則掌管全國民防，不在本文研究之列，反之大、上中將級各員，則仍多掌握實際軍職，除一二名有更調外，餘均無何調動。

基於上項研究，吾人似可假定，當選蘇共中央職務之蘇維埃元帥，近半數乃由於渠等在蘇德戰爭期間曾有顯赫戰功之故，可視為一種酬庸性質，另一半數則由於渠等仍實際掌握軍事指揮統御權責之故。其意義為蘇共對渠等之撫慰作用以外，該輩對蘇共政權並無何影響作用。

四、俄軍高級將領人事上之另一特色，為重疊任職，或稱連鎖任職，此與我國盛行之兼職有別。其方式係凡担任某一重要副職之將領，同時兼攝次一級某單位首長，或相反的，某單位首長同時兼攝上一級機構之副首官，在行政方面亦然。本文所述之一百廿二名副首長中，重疊任職者，最少在十名以上，至於雅庫波夫斯基元帥之兼任華沙條約國聯軍總司令，伊凡舒定上將次長之兼長情報，均未列入。唯文內所述駐東德兵團與北方兵團之政委同為一人，而發現時間，先後不一，是否屬於此類情形，抑或人事上之異動，則有待查證。俄軍此一人事制度之意義，乃在平時業務處理上便於連繫協調，戰時在指揮統合戰力，爭取時效，至於被任命為重疊任職之將領，藉此熟悉全般狀況，歷練才能，亦不失為培養將才之有效途徑也。

五 關於俄軍重要將領之出身經歷問題

根據頻年蘇俄官方發佈的重要將領略歷，對於各員之籍貫，出生地等均略而不述，其作用似在限制人物情報資料之洩密，同時亦有泯除地域界限，強調俄軍中團結統一之意，但無論如何，俄羅斯籍將領，仍佔現任重要首長中之最大多數，乃不爭之事實，其次為烏克蘭籍之將領，在一百一十二名中，亦至少有十六名以上，約佔總數的百分之十五。

本文所述之重要正副首長，尤其是主官一職，學歷上均係伏龍芝陸軍大學或參大畢業（按該校前稱為伏羅希洛夫參謀大學，後取銷伏龍芝名，簡稱參大），亦有兩者兼具者，但在蘇德戰爭結束後，始完成上項學歷者，頗不

乏人。

對戰歷之重視，為任何國家將才選拔之要件，俄軍亦然，經歷上有若干職務為俄軍高級將領所必須歷練者，隊職中如團長、師長、軍長、軍區司令及駐東德蘇軍司令部內各項職，軍區司令中如遠東軍區、西伯利亞軍區、基輔軍區等，似尤其具重要性，近年來基輔軍區司令與駐東德蘇軍司令曾有多次輪調或由該兩職升遷中樞之例證。又如曾任遠東軍區司令之潘可夫斯基與帕夫洛夫斯基兩員大將之相繼內調國防部次長，亦足說明蘇俄當局重視太平洋，亞洲或遠東情勢之一般。至於近年來匪俄關係之演變，亦當為其考慮因素之一。

陸 結論

一、自一九六四年十月黑酋失勢後，俄軍重要機構之正副首長三分之二均已調動，但仍可視為常態，似與政治無何關連，係因時代演進，年齡關係及人事政策之革新而採取之必然措施。

二、俄軍重要首長之人選，今後仍將由各機構中之第一副主官或參謀長中遴員升充，但參謀本部各重要職缺，短期內仍須借重資深學能俱優者担任。

三、由於掌握實際指揮權之軍事首長，平均年齡較高，判斷今後俄軍中高階層將領之異動，將有加速可能，以保持其武裝部隊精壯與活力。

重要參考資料：

(1) "New Appointments in the Soviet Armed Forces"

Bulletin—Volume XIV, July 1967, No. 7, P. 29

Institute for the Study of the USSR

(1) The Socialist Courier, No. 3, P. 30

(三) 一九六七年度紅星報

(四) 蘇俄及其附庸，第二篇——蘇俄黨政現狀。

(五) Who's Who in the USSR 1965/1966

註：一、根據一九六七年十二月二十一日紅星報透露：北方兵團現任之

政委兼政治部主任為庫茲涅佐夫陸軍上將 (F. Kuznetsov)。

二、又據一九六八年二月四日紅星報消息：北方兵團之現任司令官為史卡多夫陸軍中將 (I. Shikadov)。