

俄共中央的困難

關素質

俄共中央政治局總書記繼承人的競爭：三名五十六歲之政治局委員庫拉科夫(D. A. Kulakov)和謝列平(A. N. Shelepin)、謝爾比茨基(Shcherbitsky, V. V.)有競爭繼承總書記之可能。二、俄共中央保守勢力的影響：彼等在俄共中央全會上有發言權，把持省黨委會第一書記，對內反對改革，對外主張擴張。三、俄共幹部政策中之缺點：俄共各級人事主管，對挑選與分配幹部頗多不公，因而引起各級幹部不滿。

一 俄共中央政治局總書記繼承人的競爭

俄共中央政治局委員之年齡約分三類：

(一)年齡在六十八歲至七十五歲者七名政治局委員

一九七四年四月二十一日是蘇俄部長會議主席柯錫金(Kocigin, A. N.)七十歲(一九〇四年生)生日接受列寧勳章。蘇俄最高蘇維埃主席團主席包戈尼(Podgorny, N. V.)三天前是他七十一歲生日(一九〇三年生)。俄共中央總書記布里茲涅夫(Breznev, L. I. 一九〇六年生)。今年六十八歲。他從一九六四年十月十四日繼任黑魯曉夫俄共中央主席團(政治局)第一書記以來，迄今已有十年歷史，大權獨攬，將重蹈黑魯曉夫晚年的覆轍。

基里林科(Kirilenko, A. P. 一九〇六年生)現年六十八歲，彼之特點：1.曾任烏克蘭省級書記及省黨委會第一書記十五年，俄羅斯省黨委會第一書記七年。2.德蘇戰爭時期一九四一年—四四年任前方軍中軍事委員會委員。3.一九六六年任俄共中央書記主管「俄共中央俄羅斯局第一副主席」(負責全俄羅斯黨務)。4.一九五七年升為俄共中央主席團(政治局)候補委員。一九六一年迄今任俄共中央主席團(政治局)及政治局共十三年。現以政治局委員之地位兼管全俄羅斯共和國之黨務。數年前一度傳說有繼承總書記

記之可能，現已過時了。(見一九七一年俄文版百科全書年鑑人名錄)

蘇斯洛夫(Suslov, M. A. 一九〇二年生)現年七十二歲，彼之特點：1.德蘇戰爭時代(一九四一—四五年)任北高加索戰線北方軍團軍事委員會委員，史塔夫羅波爾邊區遊擊司令部總隊長。2.從一九四七年(史達林時代)起迄今連續不斷的擔任俄共中央書記已有二十七年之歷史，為俄共黨內最久之書記。3.一九四九年—五一年任真理報總主編，為俄共高級理論家。4.彼策動反黑魯曉夫有功，黑氏下台後彼之政治地位更提高(列入政治局第四位)，但他始終喜歡隱藏在後台做一個陰謀家，不願扮演主角的人。去年升政治局委員兼蘇俄國防部長格列奇柯元帥(A. A. Grechko 一九〇三年生)現年七十一歲，俄共以黨領軍，軍人不可能掌握黨權，此為俄共一貫的傳統。

政治局中最年老者貝爾謝(A. Ya, Pelshe 一八九九年生)，現年七十五歲，拉脫維亞人，現任俄共中央「黨的監察委員會主席」。一九一七年被選為彼得堡「工人蘇維埃人民代表(議員)」，一九一七年曾出席社會民主黨(布)第六次代表大會，為布爾什維克元老之一(見俄文版百科全書辭典第二卷一八〇頁)。

(二)年齡在六十歲至六十五歲者五名政治局委員

格里辛(Grishin, V. V. 一九一四年生)現年六十歲，多年來從一九五一—六七年任全蘇職工會中央理事會主席，一九六七年升為莫斯科市黨部

第一書記，一九六一年升俄共中央主席團（政治局）候補委員，一九七一年升俄共中央政治局委員，是代表莫斯科黨組織。

馬祖洛夫（Mazurov, K. L. 一九一四年生）現年六十歲，他的政治背景：曾任白俄羅斯市黨部及黨中央第一書記十六年。德蘇戰爭時期曾任白俄羅斯敵後遊擊運動中央總司令部工作，對抗德軍有功。從一九五七年升俄共中央主席團（政治局）候補委員。黑魯曉夫下台（一九六四年）即升俄共中央主席團（政治局）委員，并升為蘇俄部長會議第一副主席，西方蘇俄問題專家認為馬祖洛夫有繼承總書記之可能，但過去俄共傳統政治局總書記一職從未有過白俄羅斯黨幹出身者，因彼担任蘇俄部長會議第一副主席多年，頗有繼任柯錫金職位之可能。

國家安全委員會主席安德羅波夫（Andropov, Yu. V. 一九一四年生）。一九五六年當蘇軍鎮壓匈牙利抗俄暴動事件時，安氏扮演重要角色。曾在俄共中央主管附庸共黨工作已有十年歷史。一九六七年六月廿一日俄共中央全會升安氏為「國家安全委員會主席」。一九七三年由政治局候補委員又升為政治局委員。俄共傳統由担任特務頭子而出任俄共中央總書記可能性不大。

哈薩克黨中央第一書記庫那耶夫（Kunayev, D. A. 一九二一年生）現年六十二歲，彼升為俄共中央政治局委員，係代表哈薩克共和國黨的組織。

葛羅米柯（A. A. Gromyko 一九〇九年生）現年六十五歲，他是一個非黨幹出身的職業外交家，從一九四六年至一九五七年曾任外交部副部長及第一副部長十一年，一九五七年升為外交部部長，迄今已有十七年外交部長之歷史，為蘇俄最久之外交部長。葛氏於去年（一九七三年四月）進入政治局，在其個人政治地位已到了高峯，從布里茲涅夫時代來看，這一時期的外交已成為俄帝擴張政策最大發展階段。

分析以上年齡在六十歲至六十五歲者五名政治局委員之政治背景，繼承「俄共中央政治局總書記」之可能性不大。

（三）年齡在五十六歲至五十七歲者四名政治局委員

波良斯基（Poliansky, D. S. 一九一七年生）現年五十七歲，曾任俄共中央幹部管理局局長四年，曾任俄羅斯省黨委會第一書記四年。一九五八年升為俄羅斯共和國部長會議主席。一九五八年至一九六〇年升為俄共中央

主席團（政治局）候補委員，一九六〇年升主席團（政治局）委員，兼任蘇俄部長會議副主席多年（主管農業），一九六五年升為蘇俄部長會議第一副主席（主管農業）。由於負責領導農業失敗的責任，一九七三年二月三日蘇俄最高蘇維埃主席團命令，將波良斯基由「部長會議第一副主席」調任「蘇俄農業部長」，彼之政治地位已降一級，由農業決策者降為農業執行者。

下列三名五十六歲政治局委員均有資格競爭繼承總書記之可能：

1. 庫拉科夫（D. A. Kulakov），一九一八年生，現年五十六歲，一九四〇年加入俄共。一九五七年畢業於全蘇農業學院函授教育，一九三八年—四三年曾任農藝師，甜菜國營農場管理部主任，康拜因（聯合）糖廠工作，區級土地部主任。從一九四三年任蘇維埃、黨及國家領導重要工作。一九五〇年任賓盛（俄羅斯Penza省）省執行委員會主席（省主席）。一九五五年—五九年任俄羅斯共和國農業部長。一九五九年至一九六〇年任俄羅斯共和國糧食部部長。一九六〇年至一九六四年任史塔夫羅波爾邊區（Ставрополь Край 在俄羅斯共和國內）黨委會第一書記。一九六四年十二月升俄共中央農業部長。一九六五年九月升「俄共中央書記」（領導農業及農業黨務）。一九六一年俄共第二十二屆代表大會被選為俄共中委。一九七一年四月俄共第二十四屆代表大會被選中委，同時俄共中央全會通過升為俄共中央政治局委員（見一九七一年俄文版百科全書年鑑人名錄）。他的優良條件：（一）俄羅斯人，（二）農業專家（過去黑魯曉夫及現在布里茲涅夫均承認為農業專家），（三）十六名政治局委員中比較年輕者，（四）在俄羅斯共和國領導黨政工作多年成績優良。列入為第一可能。

2. 謝列平（Shelepin, K. L.），一九一八年生，現年五十六歲，一九四〇年加入俄共。一九四一年畢業於莫斯科歷史、哲學、文學研究所。曾任全俄共青團中央第一書記七年。黑魯曉夫時期曾任國家安全委員會主席三年。一九六一年升俄共中央書記。一九六二年升任「蘇俄部長會議副主席兼」黨政監察委員會「主席」，成為黑魯曉夫時期的紅人。黑魯曉夫下台不久即升為俄共中央主席團（政治局）委員，一九六七年七月改任「全蘇職工會中央理事會主席」。西方蘇俄問題專家均認為謝列平有可能繼承總書記之職位。列入為第二可能。

現任烏克蘭黨中央第一書記謝爾比茨基（Shcherbitsk, V. V.），一

九一八年生，現年五十六歲，一九四一年加入俄共。一九四一年畢業於德聶帕羅彼得羅夫斯基化學工藝學院。一九三四年—三五年任共青团工作。一九四一年—四五年在軍中服役。一九四六年任德聶帕羅特日爾盛斯克焦炭化學廠預防修護計劃局主任。一九四六年任黨與國家領導工作。一九四八年—五二年任德聶帕羅特日爾盛斯克市黨委會第二書記。一九五二年任特日爾盛斯克冶金工廠俄共中央黨務指導員。一九五二年—五四年任德聶帕羅特日爾盛斯克市黨委會第一書記。一九五四年—五五年任第二書記。一九五五年—五七年任德聶帕羅省黨委會第一書記。一九五七年—六一年升烏克蘭黨中央書記。一九六一年—六三年、一九六五年曾任烏克蘭共和國部長會議主席。一九六三年至六五年任德聶帕羅省黨委會第一書記。一九五六年—六一年被選為俄共中央檢委，一九六一年升俄共中委。一九六一年—六三年升俄共中央主席團（政治局）候補委員。一九六六年—七一年任俄共中央政治局候補委員。一九七一年四月俄共第二十四次代表大會被選為政治局委員。彼之特點：
 1. 十六名政治局委員中比較年輕，2. 曾任烏克蘭黨政工作多年，3. 過去原是布里茲涅夫在烏克蘭工作時親近黨幹。列入第三可能，但先決條件必須在最近二年謝爾比茨基由烏克蘭調到俄共中央工作。

二 俄共中央保守勢力的影響

俄共中央保守勢力在俄羅斯共和國黨內各省之中委中。俄羅斯共和國黨的組織系統，直隸於俄共中央委員會，由一名政治局委員基里林科（Kirilenko, A. P. 政治局中政治地位列入第五位）負責領導俄羅斯共和國黨務。
 (一) 保守勢力在俄羅斯共和國那些地區：俄羅斯共和國有五十個省及邊區（六個邊區），十六個自治共和國（每一自治共和國設一省黨委會）。

1. 有四個省：阿姆爾省（Amur）阿夫拉緬科（Auramenko, S. S.）、開米羅夫省（Kemerovo）A. F. 葉什托金（Yeshotkin）、托木斯克省（Tomsk）里加切夫（Ligachev Y. K.）、沃羅格達省（Vologda）沃羅托尼科夫（Vorotnikov, V. I.）。省黨委會第一書記，均屬二屆聯任中委，曾擔任省第一書記已有十年以上歷史。

2. 有六個省黨委會第一書記（阿木斯克省，沙拉托夫省，沙赫林省，都

拉省，雅羅斯拉夫省，阿倫堡省），均屬三屆聯任俄共中委，擔任省第一書記已有十年及十四年歷史。

3. 布梁斯克省（Bryansk）：省黨委會第一書記 M. K. 克拉赫馬列夫（Krahimlev），為俄共四屆聯任（二十、二十二、二十三、二十四屆）中委。曾擔任省級第一書記已有十年以上歷史。

4. 諾伏（新）西比爾斯克省，省黨委會第一書記 F. S. 郭利亞契夫（Goryachev），從一九五九年一月起任諾伏（新）西比爾斯克省黨委會第一書記共十五年，從一九五二年俄共第十九屆代表大會被選為俄共中委，迄一九七一年俄共第二十四屆代表大會被選為俄共中委，共五屆（第十九、二十、二十一、二十二、二十四屆）聯任中委。曾任省級第一書記已有二十九年之歷史。

5. 在俄羅斯十六個自治共和國省及邊區黨委會第一書記聯任二屆及三屆之中委：

(1) 三個省黨委會（布累托蒙古，烏特姆爾特，雅庫托）第一書記均屬二屆聯任俄共中委，曾擔任省第一書記已有十年以上歷史。

(2) 五個省及邊區黨委會第一書記：1. 北阿賽金（North-Osetia），卡巴羅耶夫（B. Ye. Kabaloyev）；2. 卡爾米克（Kalmyk），哥羅道維科夫（B. B. Gorodovikov）；3. 韃靼（Tatar），塔皮夫（F. A. Tabev）；4. 卡巴爾達—巴爾卡爾（Kabardino-Balkar），馬里巴霍夫（T. K. Malbakhov）；5. 阿爾泰邊區（Altay Krai），格阿爾季耶夫（A. V. Georgiyev）。以上五名省及邊區第一書記均屬三屆聯任俄共中委，曾擔任第一書記已有十年以上歷史。

(二) 保守勢力之特點：

1. 一九七四年二、三月真理報公佈俄羅斯共和國四十九個省改選省黨委會第一書記，聯任者佔三十一名，十六個自治共和國改選省黨委會第一書記，多數聯任。

2. 一九六二年黑魯曉夫把原來掌握一省黨權的省第一書記，分割為工業兩個省黨部，省第一書記權力被削減，各省黨部第一書記對黑魯曉夫不滿，甚至成為反黑魯曉夫分子。一九六四年十一月十六日黑魯曉夫垮台後，召開第一次重要中央全會「通過統一省和邊區工業黨部組織」後，布里茲涅

夫獲得各省第一書記之支持，表示布里茲涅夫支持保守勢力。

(三)保守勢力影響力：

1. 對俄共政策方面之影響：俄羅斯省級第一書記常在俄共中央全會上發言，並在俄共黨的刊物上發表文章，對內反對改革，對外加強擴張。

2. 俄共中央書記及部長、蘇俄部長會議各部會部長、蘇俄駐國外大使，多由俄羅斯共和國省及邊區第一書記升任。

3. 保守勢力中有大國沙文主義者，地方主義傾向，史達林主義者。

三 俄共幹部政策中之缺點

布里茲涅夫歷次在代表大會及俄共中央全會中均提到應改進幹部政策中之缺點，布里茲涅夫一九七三年九月間出版一本「俄共建黨的具體問題」(三八五—三八六頁)一書特別強調：「改進挑選幹部，分配幹部，訓練幹部，並提高幹部責任和紀律」，表示布里茲涅夫對各級黨政主管及人事管理主管，對幹部政策之執行頗多不滿。

一九六六年布里茲涅夫在俄共第二十三次代表大會上報告改進幹部，指責黑魯曉夫幹部政策之不當：

「過去對幹部選拔，推薦訓練曾發生壞的影響，幹部的調動與交換，往往是無根據的，因此使工作人員失去信心，形成不負責任現象。今後應注意：(一)老幹部與新幹部需要有正確的結合；(二)對於在地方上工作富有實際經驗的同志，應選拔使其擔任領導工作；(三)選拔或訓練幹部的訓練應按全黨與整個國家的需要；(四)認真改善黨、政、經濟幹部的訓練與再訓練的工作，中央與地方應展開廣泛的訓練網，以提高領導工作的熟練程度和思想理論的修養；(五)改進黨校體系；(六)由於實際生活的要求，黨政機構需要改善國民經濟專家的調派與運用」。一九七〇年二、三月間俄共各省及邊區黨委會召開代表會議，均指責選拔幹部之缺點。

一九七一年布里茲涅夫在俄共第二十四次代表大會上報告中有關幹部政策：「(一)改進幹部選拔和安排及幹部訓練與再訓練工作。(二)重視工農出身之幹部……。(三)我們幹部政策，旨在『愛護老幹部，最大限度的使用他們經驗和知識，並提拔有前途的青年工作者，這是繼承黨的政策和革命傳統

的必定條件』」。

一九七三年十二月俄共中央全會決議中指示各級黨部，「黨應有優良作風，幹部應守紀律，提高責任，改進經濟領導，加強集體勞動訓練」，俄共中央一再指示這些訓示，但各級幹部依然漠不關心。

一九七四年二、三月間真理報公佈各省市及邊區召開代表會議，莫斯科省代表指責幹部工作及訓練工作許多缺點；烏克蘭基輔市代表指責黨組織對選拔、分配、訓練幹部工作必須改進；白俄羅斯省、市代表提出許多集體農莊和國營農場三年來穀物總收穫大部份沒有完成任務，領導人有嚴重失策。此外許多代表提出意見：實際工作者缺乏責任感，要求繼續改進幹部質量。哈薩克共和國阿爾木阿圖黨委員會代表會議上代表提出，對幹部訓練、維護國家紀律，多不重視。

四 結論

一、根據以上分析，十六名俄共中央政治局委員中有資格競爭總書記繼承人人選，第一可能是庫拉科夫，第二可能是謝列平，第三可能是現任烏克蘭黨中央第一書記謝爾比茨基。

二、俄共幹部中有特權分子、官僚分子、貪污腐化分子、保守分子，黨政、經各級人事主管對挑選與分配幹部頗多不公，因而引起各級幹部不滿，幹部政策中之缺點在黑魯曉夫時期無法消除，到布里茲涅夫時期依然無法改進。

重要資料來源：

1. 一九七一年俄文版百科全書年鑑人名錄
2. 一九六三年俄文版百科全書辭典上下兩卷第二卷一八〇頁
3. 問題與研究第十卷第八期七三〇頁拙著
4. 問題與研究第十二卷第九期『改組後俄共政治局』七四一—七四六頁拙著
5. 問題與研究第十三卷第七期拙著

9. Prominent Personalities in The USSR

Compiled by the institute for the study of the USSR
Munich, Germany 1968 Metuchen, New Jersey, USA