

「經互會」成立二十週年

一 組織與沿革

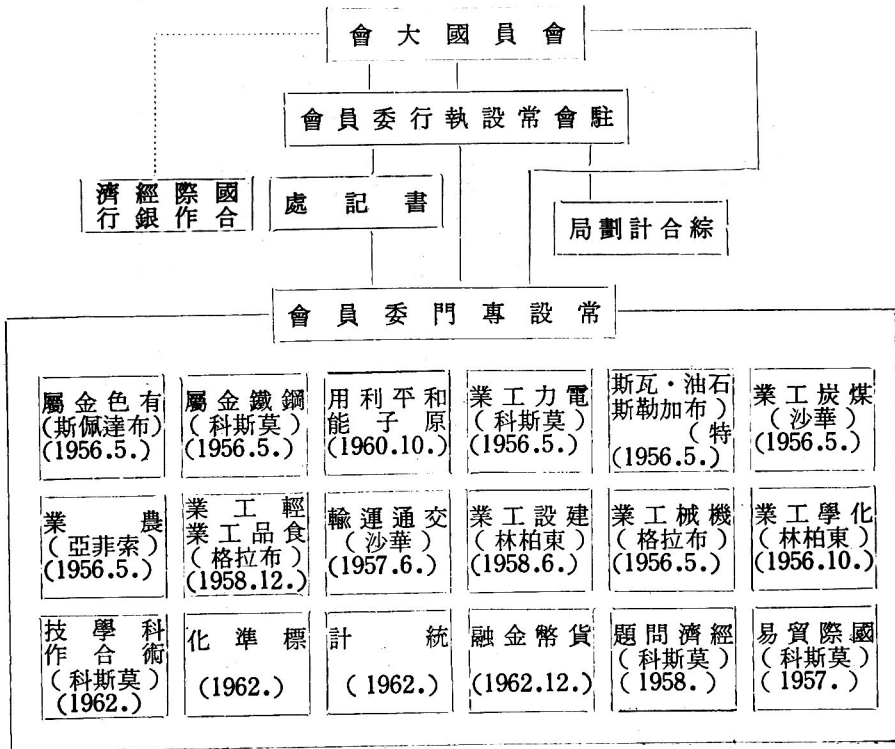
一九四七年六月五日，美國務卿馬歇爾發表其援歐構想，同年夏巴黎召開馬歇爾計劃會議，美國以長期經援協助西歐復興。七月十日捷克（尚在貝奈斯總統時期）決定參加馬歇爾計劃，蘇俄橫加阻止，提出「莫洛托夫計劃」以資對抗，當時任捷克外長的楊·馬薩里克（Jan Masaryk）即因此事遇害。

一九四九年一月廿五日，俄、保、匈、波、羅、捷六國代表在莫斯科舉行經濟會議，決成立「經濟互助委員會」（Council for Mutual Economic Assistance 「CMEA, COMECON, 俄語簡稱SEV」），迄今已二十週年。「經互會」總部設莫斯科。一九四九年二月阿爾巴尼亞參加，一九五〇年九月東德參加。

在史達林時期，蘇俄與東歐各國僅從事不等價貿易，「經互會」並無重要活動，因此只舉行了三次大會。史達林死後，「經互會」於一九五四年三月舉行第四次大會，才討論到調整會員國的生產計劃和彼此間的長期貿易計劃，且使二者互相配合。惟在一九五五年以前，東歐各國并不能以一個主權國家與蘇俄從事對等的經濟合作。

一九五五年十二月「經互會」舉行第六次大會，除決定調整會員國一九五六至一九六〇年的經濟計劃外，并建議設法解決燃料及原料的不足，將各種汽車及拖拉機等農業機械的生產，按照國別實行專業化。此後「經互會」的活動逐漸增多，蘇俄以外的其他會員國，發言權也稍稍提高。但「經互會」的規章、組織系統等等，是在它成立十年以後，即一九五九年十二月的第十二次大會通過，經各會員國批准後於一九六〇年四月才生效的。「經互會」現行組織系統如下（附圖一）：

附圖一：經濟互助委員會組織系統



尹慶耀

「經互會」成立二十週年

註：18個常設委員會下所註地名為該委員會所在地，阿拉伯數字為各該委員會設立日期。除地址、日期外，餘均以1963年3月莫斯科「世界經濟與國際關係」雜誌之資料為準。

「會員國大會」為最高權力機關，由各會員國派遣代表團出席，代表團團長多由各會員國第一副總理担任。大會有權討論所有互助合作問題，根據「經互會」章程製訂建議案與決議案。會員國大會應在各會員國首都輪流舉行，由東主國代表担任主席，但在初期并不如此（請參閱附錄之年表）。

「駐會常設執行委員會」係由會員國政府副首長担任駐會之常任代表。該委員會之任務為：（1）安排會員國之間的集體合作；（2）監督大會決議案之執行；（3）策劃黨政首腦集會所作共同建議案之實施。

黨政首腦會議亦稱「會員國黨政代表會議」，是一種臨時性的會議，多在會員國大會或常設委員會會議之前召開，凡經濟合作方面有新的活動開始，或各會員國間利害不相調協時，由黨政代表會議先行討論折衝。

非「經互會」會員國的共產國家，均曾派觀察員出席「會員國大會」。蘇阿關係惡化後，阿即不再出席「經互會」會議。一九六一年十二月一日蘇阿絕交，一九六二年六月，「經互會」接納外蒙入會，同年十二月，阿政府決定退出「經互會」，并通知當時在布加勒斯特舉行的第十七次大會。又當阿共杯葛「經互會」（自第十五次大會即未參加）活動時，毛共及北韓亦停派觀察員出席「經互會」大會，惟仍參加其若干常設委員會下的會議。一九六四年九月，南斯拉夫加入「經互會」為準會員國。一九六五年一月，「經互會」第十九次大會時，北韓恢復派遣觀察員。

二 活動述要

二十年來，「經互會」的重要活動，可簡述如左：

（1）調整會員國經濟計劃 從一九五四年「經互會」第四次大會開始，

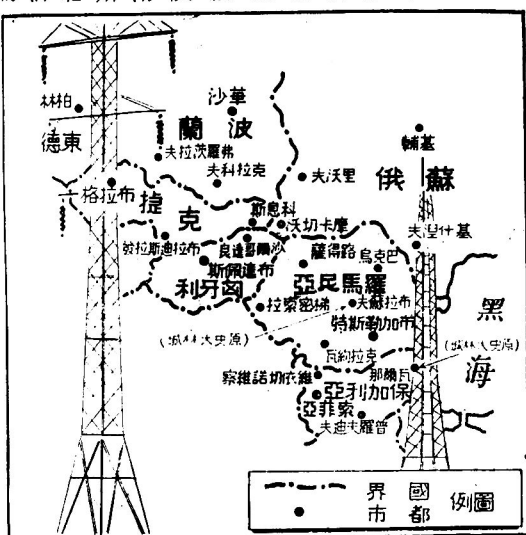
就討論到此項問題。一九五五年的第六次大會時，決定調整各會員國一九五六年至六〇年的經濟計劃。一九五七年的第八次大會，又着手檢討各會員國十年至十五年的長期經濟計劃。一九六〇年的第十三次大會時，又進而調整各會員國從一九六一年至八〇年的二十年長期計劃。各會員國的中期經濟計劃

執行并不順利，常有中途停止或變更情事，以致時間上也彼此參差，但目前均已截長補短，從一九六六年起實行新的五年計劃。

（2）「國際分工專業化」的推行 早在「經互會」第六次大會時，就已提出各種汽車及拖拉機等農業機械生產專業化的問題。一九五六年的第七次大會中，又提出將六〇〇種重要機械製造專業化，「國際分工」就更為具體。但當一九六二年第十六次大會通過「社會主義國際勞動分工的基本原則」時，羅馬尼亞對「經互會」的專業化與協作化公然抗拒，其他會員國也多心存戒懼，因此專業化的進行并不圓滿。

（3）統一電力系統的建設 一九六〇年一月間，東德與捷克、捷克與匈牙利、東德與波蘭、波蘭與捷克、羅馬尼亞與保加利亞之間，已有輸電線的连接。至於統一電力系統，是在東歐建設二二〇及三三八〇伏特的高壓輸電網。架線地點為蘇俄西北部與波蘭間、烏克蘭西部與匈牙利間，以及東德、捷克與波蘭之間。并將波蘭的褐煤地區托烏羅夫與東德的貝爾茨道夫火電站，及匈牙利布達佩斯東南水力發電站相連結，而中央配電所則設在捷克布拉格（請參閱附圖二、三）。

（4）「友誼油管」的敷設 一九五八年十二月「經互會」在布拉格舉行第十次大會時決定敷設。該油管直徑一公尺，自蘇俄伏爾加河上游的古比雪夫，橫經伏爾加河、頓河、迭斯納河、第聶泊爾河伸展到烏克蘭的布羅第附近，而後在白俄羅斯內的莫茲利分支。北面一支越過明斯科沼澤通向波蘭到東德的



（一）統系力電一統洲歐團集產共：二圖附

施維特一家煉油廠；南面一支越過喀爾巴阡山向捷克和匈牙利伸展（如附圖四）。油管全長四、五〇〇公里。

(5) 國際銀行的成立 早在一九五七年在華沙舉行第八次大會時，就討論過多邊清算問題。一九六二年十二月在布加勒斯特舉行的第十七次大會，決議設立「貨幣金融問題常設委員會」，及會員國間採用多邊清算制度以促進貿易的發展，同時討論了設立社會主義國際銀行的問題。一九六三年十月執行委員會舉行第九次會議，決定成立「國際經濟合作銀行」，並於一九六四年一月一日開業。

(6) 統一鐵路貨運 除蒙古外，其餘七會員國於一九六四年起實行貨車聯運，由各會員國提供其現有貨車五分之一以上，合計一〇萬台，應各國之需要，可自由出入彼此國境，以提高貨運效率。

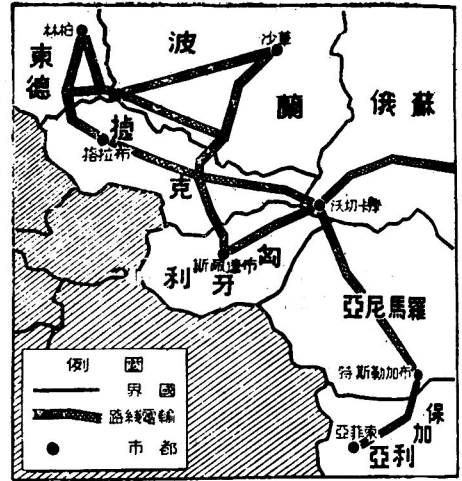
三 困難與矛盾

「經互會」的三大課題——專業化、協作化和多邊清算，進行均不順利。蘇俄擬乘「經互會」二十週年的時機，於短期內召開會員國首腦會議，以便決定「由合作走向統一」的方針，但是前途困難仍多。

(一) 專業化的問題

「經互會」的分工專業化，并非簡單的按國別分配個別的生產任務。但其會員國間經濟發展差距甚大，不易實行「水平的」的分工專業化，若果實行「垂直的」分工，某些國家生產第一次產品，某些國家生產第二、第三次

「經互會」成立二十週年

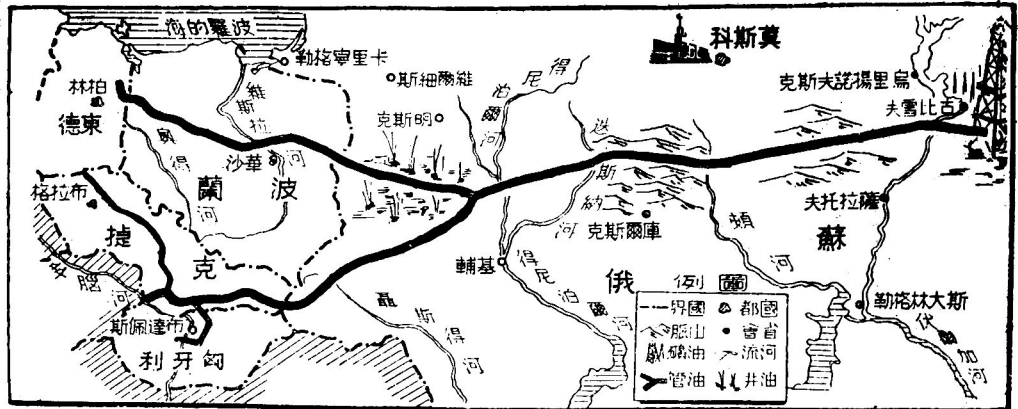


(一) 統系力電一統洲歐國集產共：三國附

產品，則經濟發展落後的會員國，必將永久成爲糧食及原料供應者，以及先進會員國產品的銷售市場，恰恰相當於列寧所稱的殖民地的地位。羅馬尼亞之反對專業化正是爲此。一九六〇年六月羅馬尼亞工人黨（現改稱共產黨）第三次大會，就不願「經互會」的分工，確定了羅馬尼亞全面工業化方針。一九六三年二月十五日至廿一日「經互會」執行委員會第四次會議中，蘇俄以羅鐵礦石及焦炭不足爲由，迫其放棄鋼鐵生產，改由蘇俄輸入。又認爲羅獨自發展石油化學工業設備與石油製品業頗不經濟，應僅生產原油，將煉油業讓之於東德，而輸入石油化學製品。當時出席會議的羅代表副總理貝爾勒迪亞努 (Alexandru Birladeanu) 立加反對，聲稱羅國六年計劃不受干擾。自一九六四年起，羅即公然抨擊「經互會」的合作方式，并在若干方面進行抵抗。

另一個經濟落後的會員國爲保加利亞，它因與蘇俄有特殊歷史關係，未便公然抗拒。但最近保國也努力促進其對西方貿易，并發展其本身的機械工業。

「經互會」先進國的捷克，担負了重工業尤其是機械的



管油大「誼友」的國集產共：四國附

生產。分工專業化的建議原由前捷共第一書記諾沃特尼(Antonin Novotny)所提出。他以爲經過分工專業化的安排，捷克工業產品可有穩定的市場，所需原料也有固定的供應地，對於捷克經濟有利。但是，捷克所需原料七〇%購自蘇俄，這些原料質劣、價高，且須參加蘇俄開發新資源時的投資。捷克工業製品的四分之一、機械製品的九〇%以上售給蘇俄及東歐，年年出超盈餘達三〇億盧布，它在「經互會」內買不到它所需要的東西，而這些盧布又不能在世界流通，因此它一方面在「國際經濟合作銀行」有存款，一方面國內有着嚴重的經濟危機不能克服。但要爲這樣大量的商品轉換市場并非易事。而且，捷克戰前原爲西方社會的一員，其工業產品的精良僅次於德國。加入「經互會」後，只爲落後的會員國家製造落後產品，而西方的工業却在技術革命中有了飛躍的進步。如今它要使自己的產品在世界市場上有競爭力，就須要採用西方的現代化機器設備，改進它落後了二十年的工業技術。一九六八年五月四日，捷共第一書記杜布契克(Alexander Dubček)率團訪蘇，曾要求蘇俄貸款四億美元，以黃金、美元、英鎊支付，捷克則用以購買它所需的西方機械設備，蘇俄不願應允，而要求捷克繼續留在「經互會」之內。此後，捷克對「經互會」即嘖有煩言。捷前副總理席克(Ota Šik)也說：「經互會的作用是有限的。爲了經濟改革，從國外接受信用貸款實有必要」。在過去，捷克對西方貿易總額中，對西德貿易佔七〇%左右，如捷克與西方接近，主要目標當爲西德。捷克已決定於去年八月底派遣財政專家代表團赴西德，詎料二十一日清晨，蘇俄等五國軍隊入捷，捷克接近西方的傾向固被遏止，但其經濟危機將更加深，而「經互會」專業化的困難也無法克服。

(二) 協作化問題

本來專業化與協作化是不可分的，不過，這裏所談的協作化，乃是指共同投資、共同經營等等而言。

「經互會」會員國之間，過去曾有過雙邊和多邊合作的協議。一九六二年十二月的第十七次大會決定：蘇、羅、波、捷生產的農業機械，應使其形式統一以求標準化；對保加利亞的「梅德特冶金聯合企業」，由蘇俄提供技術，匈、捷、東德供給資金及設備，而保加利亞則每年生產八〇〇萬噸鋼，

供應各國；對匈牙利化學聯合企業，由蘇俄擔任設計部門，捷克供給發電站，羅馬尼亞則供給燃料(瓦斯)。但蘇俄的目標是由合作走向統一，以超國家的活動方式，促使「經互會」集團成爲一個「經濟綜合體」。一九六三年七月「經互會」第十八次大會時，黑魯曉夫原擬提議成立超國家權限的執行機構，負責統一調整各會員國的經濟計劃及製定共同投資計劃，因已故羅共首領喬治烏—德治(G. Gheorghiu-Dej)反對而擱淺。一九六四年四月，羅共中央全會擴大會議公報，表明其對「經互會」合作的立場爲：①「經互會」內的合作，必須在完全平等、尊重國家主權及利益、互惠互利及同志的援助等原則的基礎上達成；②經濟合作的方式，應以會員國兩國間或多數國家間的同意爲基礎；③「經互會」迄今提示的合作方式，是會員國全體的合作計劃，單一的計劃機關，國家間的技術及生產部門的聯合，數國共同所有的企業，國家間的經濟復合體的形成等等，這是將原屬於各國主權的經濟營運機能，改屬於超國家的各種團體或機關，這些手段與社會主義國家間平等互惠的原則不相符合。

對蘇俄由合作走向統一的意圖心存戒懼的，并不只羅馬尼亞一國。因此，一九六四年元旦開業的國際經濟合作銀行，也就不能圓滿的發揮其應有的機能。所謂國際經濟合作銀行的基本機能有二：其一是多邊清算；其二是信用分配。這第二機能，是由該行吸收來自各會員國及其他國家的黃金、自由外匯及其他貨幣的帳款及存款，使會員國合營企業的共同融資組織化并予以監督。這就意味着部分開始對各會員國投資計劃及財政上的資本財源，實行超國家的統制。正是爲此，這項機能迄今不能遂行。

羅馬尼亞對協作化強烈抵抗。一九六四年七月，捷、匈、波三國發起組織「國際冶金組織」，東德、保、蘇俄旋即參加，該組織設總部於布達佩斯，於一九六五年一月一日開始活動。同時，該六國又成立專門生產軸承的合作組織。羅馬尼亞均未參加。

一九六七年五月出版的蘇俄「世界經濟與國際關係」雜誌的一篇文章中，宣傳「經互會」的國際分工專業化與協作化，在形態上已有深刻變化，新的合作方式，不是對會員國全體課以義務，而是最初僅由利害相關的二國或三國做生產力上的結合，此後再創造條件，使其他會員國也可以參加，如此可富有彈性而獲致效果。該雜誌并列舉蘇俄與匈牙利關於鐵鑿土精煉的協定

；東德、捷克、波蘭關於鋼鐵綜合設備的設計、製造、提供、安裝的協定；波蘭與捷克關於真空管與大型拖拉機生產合作的協定；以及波蘭與匈牙利關於汽車生產合作的協定等等爲例。然而，這應該看作是蘇俄從「統一」作法上的讓步。

據一九六九年二月八日莫斯科電台廣播稱：「經互會」八個會員國和南斯拉夫的代表，在布加勒斯特集會，討論生產專業化和協作化的進一步改進問題，會中決定把這一問題放在一般的經濟問題之上。依我們看來，蘇俄似乎有意乘武裝侵捷的餘威，壓迫羅馬尼亞在專業化和協作化問題上就範。但廣播中只說布加勒斯特會議充滿了友好和兄弟合作的氣氛，而沒有「意見完全一致」等字樣，或許會議的結果并不理想。

(三)貿易問題

「經互會」會員國間的貿易，主要是以貨易貨的雙邊貿易方式，妨害貿易的迅速增進。因此，多邊清算制度的採用，也是事實上的需要。

國際經濟合作銀行的第一機能即爲多邊清算。爲了遂行此一機能，該行籌措資金三億盧布，由各會員國分担，其分配額如左（單位：百萬盧布）

蘇俄	一一六	匈牙利	二一
捷克	四五	保加利亞	一七
東德	五五	羅馬尼亞	一六
波蘭	二七	蒙古	三

右述盧布在「經互會」市場內可以流通，可用作轉帳、匯劃，進行多邊清算，以促進會員國間多邊貿易的發展。但「經互會」會員國的貿易，還存在着很多不易克服的困難問題。其中尤以價格問題最爲困擾。

共產國家的產品價格，非在市場上形成而係由政府加以規定。當彼此間進行貿易時，有時不得不比照某一時期內世界市場的平均價格，製定彼此的交易價格。但共產國家的產品，技術落後，品質低劣，又經常不能按期交貨，會員國不以同等價格，去購買技術進步、品質精良、售出後又能提供維修的西方產品？

「經互會」市場的原、材料價格，是依照一九六〇年至六四年的世界市

「經互會」成立二十週年

場價格規定的，這就引起蘇俄和其他會員國間的爭執。依據中共轉引的蘇俄報紙資料，一九六七年時，蘇俄幾乎全部控制了其他會員國「對石油和生鐵的進口，還控制了這些國家石油產品和磷肥進口的四分之一，棉花進口的五分之三，鋼材、煤和錳礦砂進口的五分之三以上，鐵礦砂進口的百分之八十五等等」①。由此可知蘇俄原料價格的高低，將大大影響其他會員國。最近世界市場的原、材料價格下降，而蘇俄因係開發東西伯利亞及其遠東部分的資源，需要大量投資，且運輸線大爲延長，因而希望漲價或由其他會員國參加投資。一九六六年九月，捷克曾與蘇俄簽訂協定，除參加蘇俄石油工業的投資外，還要爲其他資本財、消費財的生產提供貸款，由蘇俄以原油償還，這無疑成爲捷克的一項負擔。

蘇俄的鐵礦石硫磺成分過多，而原油內含有很多鹽分，但其價格則高過西方產品。本來，由蘇俄的東部到波蘭、捷克以至東德，如此遙遠的陸運線，所需運費過多，必然會增高原料的售價。據悉蘇俄向東歐國家輸出的物資，其運費與生產成本相比較，石油是二四四%，鐵礦石九一%，磷灰石七四%，硫化鐵礦石五九·一%。那末，這些原料價格，也實難隨世界市場降低。

中共說：「據蘇修報刊供認，蘇修向東歐出口的石油、鐵砂、生鐵、硬煤的每噸價格，比向西歐國家出口的同類商品分別要高零點九倍至二倍。按照計劃，從一九六六年到一九七〇年蘇修就可從上述四項商品的交易中，獲得三十五億盧布。蘇修賣給義大利的石油每桶價格一點三一美元，賣給日本是一點二六美元，而賣給東歐國家則要索價二點六一美元。而東歐各國的許多工業產品，又不得不以遠遠低於世界市場的價格賣給蘇修，德意志民主共和國的某些車床和鑄床賣給蘇修時，要壓價百分之二十五到百分之三十多」①。蘇俄在「經互會」市場從事不等價貿易確屬事實。一九六七年六月下旬，莫斯科召開「經互會」國際貿易常設委員會會議，各會員國集中攻擊蘇俄重工業品、機械等的漲價。不久前，「真理報」指稱捷克工業品品質低劣，與蘇俄的貿易價格對捷克有利。捷經濟學家立加駁斥說：「經互會」是保護蘇俄利益的工具，戰後二十年，蘇俄一直在進行強買強賣的不等價貿易。

中共曾引述蘇俄「經濟報」今年一月透露：「保加利亞出口的新鮮蔬菜半

數以上、罐頭蔬菜三分之二以上，水果三分之一以上，煙草製品幾乎是全部，都要提供給蘇修」①，中共又曾指出：「在工業產品差價懸殊和蘇修的殘酷剝削下，保加利亞每年供應蘇聯大量水果、蔬菜，也換不了幾台蘇製機器」②。又說：「蘇修用一輛自行車可以換蒙古的四匹馬，用一個玩具羊換一隻活羊，……十多年來，蘇修僅從蒙古的畜牧業中就剝削了四億六千多萬盧布」③。顯然，會員中的落後國家，其貿易條件尤其不利。

四 結語

「經互會」原是為對抗馬歇爾計劃而設，其後它又負有與歐洲共同市場（EEC）作經濟競賽的任務。但它對那些任務的完成，委實無能為力。因為它的會員國的經濟發展程度，遠落於共同市場的成員國之後。而且，在「經互會」範圍內，經濟制度缺少自由，經濟合作缺少平等，於是其內部的矛盾、齟齬就無法解決。

「經互會」的總部在莫斯科，書記處書記（相當於書記長）尼·法捷耶夫（Nikolai Fadeyev），國際經濟合作銀行總裁康·納薩金（Konstantin Nazarkin），都是蘇俄人。一九六〇年時，蘇聯科學院內設立「社會主義世界體系經濟研究所」，其下所設研究部門與「經互會」各常設委員會類似，「經互會」的活動，明顯地受着該研究所強烈的影響與制約。

在貿易中，蘇俄以不等價方式牟利；在專業化中，蘇俄把某些會員國當作「菜圃」「果園」，又使某些會員國「從蘇聯進口原料，按照蘇聯規定的品種、型號、規格，生產蘇聯所需要的產品，然後再運回蘇聯」④，「使這些國家工業變為蘇修的附屬工廠」⑤和「原料加工廠」⑥；在由合作到統一的過程中，蘇俄「反對『經互會』其他成員獨立自主地發展本國經濟」，實際變成蘇俄的一個大經濟區而「殖民地化」⑦。

在這種基礎之上，「經互會」的前途是難望其有發展的。蘇俄等五國進兵捷克，就證明「經互會」的互助合作要在砲口下進行，然而羅馬尼亞是否屈服，尚未可必。在「經互會」成立二十週年前夕，即今年一月二十一日至二十三日，第二十二次大會在東柏林舉行，蘇俄所提的使國際專業協作更「高度化」「統一化」的計劃已被擱置。據英國廣播電台駐柏林記者稱，捷克

支持羅馬尼亞，匈牙利跟南斯拉夫，都反對「經互會」具有超國家的權力。因之，此項問題須留待首腦會議解決。然而，從去年三月二十三日的德勒斯登會議、七月的華沙會議、八月的布拉迪斯拉發會議（羅均未被邀）起，就一直強調的首腦會議，迄今尚未召開，這也象徵着「經互會」的前途，仍舊充滿了荊棘與坎坷。

附錄：「經互會」大事年表

- 一九四九．一． 蘇、波、捷、匈、羅、保成立「經互會」。
- 一九四九．二． 阿加入（一九六二年退出）。
- 一九四九．四． 在莫斯科舉行第一次大會。
- 一九四九．八． 在索非亞舉行第二次大會。
- 一九五〇．九． 東德加入。
- 一九五〇．一一． 在莫斯科舉行第三次大會。
- 一九五四．三． 在莫斯科舉行第四次大會。
- 一九五四．六． 在莫斯科舉行第五次大會。
- 一九五五．一二． 在布達佩斯舉行第六次大會。
- 一九五六．五． 在東柏林舉行第七次大會。討論國際分工。同年中共、南共派觀察員參加。
- 一九五七．六． 在華沙舉行第八次大會。討論多邊清算。同年北韓派觀察員參加。
- 一九五八．六． 在布加勒斯特舉行第九次大會。同年北越派觀察員參加。
- 一九五八．一二． 在布拉格舉行第十次大會，建議敷設油管（一九六三年底部分開始輸油）。
- 一九五九．五． 在地拉拿舉行第十一次大會，決定統一電力系統計劃。一九六六年東歐七國（保最後）與蘇俄西部發電站陸續接連。
- 在索非亞舉行第十二次大會，通過章程、規約、組織系統等。

- 一九六〇．四． 章程等生效。
- 一九六〇．七． 在布達佩斯舉行第十三次大會。
- 一九六一．三． 在東柏林舉行第十四次大會。
- 一九六一．一二． 在華沙舉行第十五次大會。
- 一九六二．六． 在莫斯科舉行第十六次大會，接納蒙古為會員國，通過「社會主義國際勞動分工的基本原則」。
- 一九六二．一二． 在布加勒斯特舉行第十七次大會。
- 一九六三．六． 在華沙舉行國際貿易常設委員會會議時，古巴派觀察員參加。
- 一九六三．七． 在莫斯科舉行第十八次大會。羅馬尼亞反對超國家權力機構的設立。
- 一九六三．一〇． 執行委員會第九次會議，決定設立國際經濟合作銀行。
- 一九六四．一． 國際經濟合作銀行開業。

- 一九六四．四． 羅馬尼亞批判「經互會」合作方式。
 - 一九六四．九． 南斯拉夫加入「經互會」為準會員國。
 - 一九六五．一． 「國際冶金組織」開始活動，羅馬尼亞及蒙古未參加。
 - 一九六五．一． 在布拉格舉行第十九次大會。
 - 一九六六．一二． 北韓恢復派遣自一九六二年即已停派之觀察員。
 - 一九六六．一二． 在索非亞舉行第二十次大會。
 - 一九六七．一二． 在布達佩斯舉行第二十二次大會。
 - 一九六九．一． 在東柏林舉行第二十二次大會。
- 註：①一九六九年二月四日「新華社」記者報導：「蘇修叛徒集團長期以來把『經濟互助委員會』作為推行新殖民主義的工具」。
- ②一九六七年十一月十五日「人民日報」載為「對外貿易部」武益的文章：「『互助合作』還是弱肉強食」？

蘇俄改善農業科學研究工作的分析

王啓升

前言

——農業集體化暴政，導致了蘇俄農業生產

長期衰落

在一九二七年蘇俄新經濟政策末期，蘇俄全國從事耕種的農戶，共為二千五百萬戶（註一）。此時農業，雖屬散漫的小農經濟，但由於農民能自由經營農業和自行享受其收穫的成果，所以這二千五百萬農戶，為了自己切身的利益，任何一個農戶，無不努力生產，這是蘇俄在新經濟政策末期，農產豐富，農業欣欣向榮的基本原因。迨後蘇俄進入五年計劃年代，從一九二八年至一九二九年開始實施農業全面集體化時起，便強迫農民加入集體農莊，

將個體的小型自由農戶，改變為奴役農民和壓榨農民的大型集體農莊。經四十年的演變，蘇俄在農業方面已建立了集體農莊與國營農莊四萬九千三百所（一九六七年蘇俄年鑑第八十七頁記載，一九六六年底蘇聯全國集體農莊為三萬七千一百所，國營農莊為一萬二千二百所），改小型的二千五百萬農戶生產單位，為大型的四萬九千三百個農業生產單位，這是蘇俄人為的強迫農業集體化所造成的結果，根本上缺乏經營大型農業必需的科學基礎與經濟條件。因此之故，所以蘇俄近四十年集體化的農業生產，一直未走上正常發展的途徑，而是長期陷於衰落狀態中間，史達林時代是如此，黑魯曉夫與布里茲涅夫統治時代亦復如此。

一九六一年九月俄共舉行第二十二次代表大會時，黑魯曉夫在俄共中央總結報告中，毫不諱言蘇俄農業生產的落後情形。他講：